

**FARE**®

#3 dicembre 2022

**NET**  
**WORK**

Professionisti e imprese



# PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che connette professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

## ECCO ALCUNI DEI BUSINESS PARTNER PRESENTI NEL NETWORK

### NORD

#### BUSINESS PARTNER LOCALI

ALESSANDRO SANDRI  
SVILUPPO E INNOVAZIONE DI IMPRESA | XML BI  
AS CONSULENZA SRL SB  
ANALISI DELLA CENTRALE RISCHI | MONITORAGGIO E OTTIMIZZAZIONE RATING BANCARIO  
BUCCINO & PARTNERS SRL  
FINANZA D'IMPRESA  
C&C HOLDING  
CRISI D'IMPRESA  
CIANCI / LAW AVVOCATI  
CONSULENZA E DIFESA IN MATERIA PENALE D'IMPRESA  
DOTT.SSA ENRICA MARIA LAVEGLIA - WITHYOUSOLUTION  
FINANZA AGEVOLATA  
DIAGON SRL  
CONSULENZA COMUNICAZIONE E MARKETING DIGITALE  
DIGITAL AUTOMATIONS  
CONSULENZA DIREZIONALE | AUTOMAZIONE DEI PROCESSI PER PMI E STUDI PROFESSIONALI  
DUEPUNTOZERO SAS  
CONSULENZA FACILITY MANAGEMENT  
EDILCLIMA SRL  
PROGETTAZIONE INTEGRATA E DIGITALIZZAZIONE  
EQUILIBRIUM SRL  
ADR E MEDIAZIONE  
EREB SRL  
FINANZA AGEVOLATA | EUROPROGETTAZIONE | START UP  
EU-TROPIC SRL SOCIETÀ BENEFIT  
CONSULENZA HR  
F-ENGINEERING CONSULTING SRL  
TRANSIZIONE INDUSTRIA 4.0  
GEMINI GROUP SRL  
SVILUPPO E INNOVAZIONE DI IMPRESA - SETTORE MEDICALE  
GL CONSULTING SRL  
CONSULENZA GDPR | CYBERSECURITY  
IDEA EXPORT S.A.S. DI STEFANO SCARSO & C.  
INTERNAZIONALIZZAZIONE EUROPA E STATI UNITI  
IMPRESA SVILUPPO & MANAGEMENT  
CONSULENZA E FORMAZIONE BUSINESS PLAN  
INTEMA SRL  
CONSULENZA GESTIONE FLUSSI FINANZIARI  
IPLUS - STUDIO SCAPPINI SOCIETÀ BENEFIT  
SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA E CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY  
ITC LAW SOCIETÀ TRA AVVOCATI  
DIRITTO DELLE ASSICURAZIONI E RESPONSABILITÀ CIVILE  
KARMA SRL  
CONSULENZA MANAGERIALE  
MAN CONSULTING SRL SOCIETÀ BENEFIT  
CERTIFICAZIONI ISO | SICUREZZA SUL LAVORO

MINGOZZI MILVIA  
CONSULENZA DIRITTO BANCARIO  
MKTG SRL SOCIETÀ BENEFIT  
MARKETING&INNOVAZIONE  
NEXUS 3.0 DI PAOLO MORETTO  
CONSULENZA MANAGERIALE  
NOMESIS RICERCHE E SOLUZIONI DI MARKETING  
RICERCA E CONSULENZA DI MARKETING  
PRUITI MARKETING SRL  
ADVERTISING ON LINE (PER ACQUISIRE CLIENTI)  
PUNTOZERO SRL  
SOLUZIONI AL DEBITO | INVESTIMENTI IMMOBILIARI  
REVO1 SRL  
REVISIONE LEGALE  
SFERA SERVIZI SRL UNIPERSONALE  
DEBT ADVISORY | CONSULENZA SUL DEBITO  
STUDIO CASANTI - MIGANI  
PROPRIETÀ INTELLETTUALE  
STUDIO LEGALE ASSOCIATO JLC  
DIRITTO IMMOBILIARE | CONSULENZA E DIFESA IN MATERIA PENALE D'IMPRESA |  
BUSINESS ADVISORY  
STUDIO LEGALE BORLONE PAPI ROSSI - DIVISIONE DI LIBONATI-JAEGER  
CONTRATTI | CRISI DI IMPRESA  
STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO CHIARELLI DRUDA LOMBARDI & ASSOCIATI  
CONTENZIOSO TRIBUTARIO | RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE  
STUDIO NOTARILE VIVIANA FREDIANI  
STUDIO NOTARILE  
STUDIO PASSANTINO - SOLUZIONI AI DEBITI E ALLE CRISI AZIENDALI  
CRISI D'IMPRESA  
STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL  
CONTABILITÀ E FISCALITÀ PER AGENZIE DI VIAGGIO E TOUR OPERATOR | FISCALITÀ  
PER OPERATORI E-COMMERCE  
STUDIO TAIOLI  
CONTROLLO DI GESTIONE  
TOOL UP SRL  
CONSULENZA MANAGERIALE  
TOP QUALITAS SRL  
CONSULENZA IN VALUTAZIONE D'AZIENDA  
UNISOLAR GROUP SRL  
EFFICIENZA ENERGETICA  
WEBINWORD  
CONSULENZA COMUNICAZIONE E MARKETING DIGITALE  
WEEUROPE SRL SB  
SOSTENIBILITÀ  
WORKING ROOM SRL  
CONSULENZA SVILUPPO PERSONALE E PROFESSIONALE

### CENTRO

#### BUSINESS PARTNER LOCALI

ADIUVA CONSULTING  
CONSULENZA 231 | TRANSFER PRICING  
AGENZIA DI COMUNICAZIONE KOOTJ  
DIGITAL COMMUNICATION & TECHNOLOGIES  
AVV. GIANGIUSEPPE CORIGLIANO  
CONTENZIOSO TRIBUTARIO  
BUSSOLETTI NUZZO & ASSOCIATI  
ESTERNALIZZAZIONI E RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI | CRISI DI IMPRESA  
CE.S.CO. SRL  
CONTENZIOSO TRIBUTARIO | BUSTE PAGA  
CONSULTIA GROUP  
INDUSTRIA 4.0  
COOP UMBRIA CASA  
SOCIAL HOUSING (PROPERTY, FACILITY, COMMUNITY MANAGEMENT)  
EQUILIBRIUM S.R.L.  
ADR E MEDIAZIONE  
FACTORYTAX  
CONSULENZA MANAGERIALE | CONTENZIOSO TRIBUTARIO  
F-ENGINEERING CONSULTING SRL  
TRANSIZIONE INDUSTRIA 4.0  
G2C CONSULTING SRL  
FINANZA AGEVOLATA  
IMPRESA SVILUPPO & MANAGEMENT  
CONSULENZA E FORMAZIONE BUSINESS PLAN  
LDB TAX & ADVISORY  
FISCALITÀ INTERNAZIONALE

LUCA MARCHEGIANI  
WEALTH MANAGEMENT  
METASICUREZZA SRL  
CERTIFICAZIONI AMBIENTALI/ISO | SICUREZZA SUL LAVORO  
OSM MASTER CENTRO ITALIA  
CONSULENZA PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE AZIENDALE | FORMAZIONE  
MANAGERIALE  
PUBLIKENDI SRL  
COMUNICAZIONE E MARKETING  
STUDIO DI CONSULENZA PROF. MARCO GINANNESCHI  
EUROPROGETTAZIONE  
STUDIO LEGALE BORLONE PAPI ROSSI - DIVISIONE DI LIBONATI-JAEGER  
CONTRATTI | CRISI DI IMPRESA  
STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL  
CONTABILITÀ E FISCALITÀ PER AGENZIE DI VIAGGIO E TOUR OPERATOR | FISCALITÀ  
PER OPERATORI E-COMMERCE  
STUDIO WEBALIVE  
CONSULENZA COMUNICAZIONE E MARKETING DIGITALE  
SWJ WEB MARKETING  
WEB MARKETING  
TEAM SICUREZZA SRL  
CERTIFICAZIONI AMBIENTALI ISO | SICUREZZA SUL LAVORO  
ZETA CONSULTING SRL  
CONSULENZA PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE AZIENDALE | INDUSTRIA 4.0

### SUD

#### BUSINESS PARTNER LOCALI

D.SSA ENRICA MARIA LAVEGLIA - WITHYOUSOLUTION  
FINANZA AGEVOLATA  
DOTT.SSA CAROLINA CAIRO - GAMIAN CONSULTING SRL  
FINANZA AGEVOLATA  
EUROCONSULT SOC. COOP.  
INTERNAZIONALIZZAZIONE  
F-ENGINEERING CONSULTING SRL  
TRANSIZIONE INDUSTRIA 4.0

LEXIA AVVOCATI  
CONTENZIOSO TRIBUTARIO  
STUDIO BUONOCORE  
ECOBONUS E CREDITO D'IMPOSTA | OPERAZIONI STRAORDINARIE  
STUDIO MELPIGNANO & PARTNERS  
CONTENZIOSO BANCARIO  
VJLAB SRLS  
CONSULENZA, COMUNICAZIONE E MARKETING DIGITALE

#### BUSINESS PARTNER NAZIONALI

<p>Vocom Professional Lawyer Consulenza in project finance</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH Risk management</p>	<p>F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata</p>	<p>INIZIATIVA Finanza e innovazione Corporate finance</p>
<p>Integriss Driving Digital Innovation Cybersecurity</p>	<p>K&amp;A M&amp;A   Corporate Finance   Organizzazione aziendale   Controllo di gestione</p>	<p>M&amp;A Merger &amp; Acquisition HUB by OPEN M&amp;A Advisory   Consulenza It/Digital</p>	<p>niuma Consulenza gestione acquisti</p>	<p>psb Consulenza strategica aziendale</p>

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)



# l'editoriale Visioni del futuro

di Eraldo Minella\*

*Complessità e imprevedibilità segnano il nostro tempo. Ma lo segnano in modo nuovo rispetto al passato. Possiamo infatti continuare a convivere con la complessità e contenere, finché è possibile, l'imprevedibilità dell'ambiente sociale, economico, ecologico e professionale in cui siamo immersi. Oppure – questa è la sfida e la novità – grazie a strumenti nuovi, al contempo tecnologici, normativi e strategici, possiamo anticiparne il passo. Definendo strategie, implementando reti, attivando risorse tipicamente relazionali, valorizzando e certificando, infine, la qualità all'interno di quelle reti, per dar loro più forza dinanzi ai mutamenti esterni. È un tema trasversale, che tocca sul vivo le professioni, poiché le chiama a una risposta sul loro stesso terreno: competenza, innovazione, formazione. In una parola: visione.*

*In questo numero è sempre il tema della rete a segnare il confine tra ciò che abbiamo fatto e ciò che possiamo*

*fare. Ma in una forma ibrida, come leggerete nell'articolo a cura di Dario Deotto dedicato al metaverso. Siamo di fronte a una realtà – perché di questo si tratta – che sta già cambiando le nostre vite, ma può diventare strumento per attivare il networking di un futuro che si prospetta molto prossimo per le professioni. Così come per la certificazione qualità che, da strumento di assessment, può rivelarsi un asset strategico che assicura vantaggi competitivi proprio in contesti di imprevedibilità crescente. Altri approfondimenti toccano infine i temi dell'efficientamento energetico e del suo impatto sul territorio o la Riforma del Terzo settore. Riforma che sta aprendo grandi spazi per i professionisti che sono chiamati ad accompagnare gli enti non profit in un cammino evolutivo che può dare grandi frutti per quella che Amartya Sen ha definito «prosperità inclusiva» fondamentale per il benessere del nostro Paese.*

\* Direttore Generale Servizi Professionali e Formazione Gruppo 24 ORE

## sommario

**FARE  
NET  
WORK**

**Partner  
24ORE**

**GRUPPO24ORE**

### EDITORIALE

- 3 Visioni del futuro  
Eraldo Minella

### PRIMO PIANO

- 4 Professionisti alla scoperta del Metaverso  
Dario Deotto
- 6 Qualità come leva di crescita e spinta reputazionale

### IL SOLE 24 ORE IN BREVE

- 7 Una nuova iniziativa per gli studi professionali
- 7 Il rientro del Sole 24 ORE nella Formazione

### SCENARI E PROSPETTIVE

- 9 Terzo settore: multidisciplinarietà per il cambio di passo
- 10 Dai bonus la spinta a «rigenerare» gli immobili

### GOVERNANCE E STRATEGIE

- 14 Così lo studio diventa più efficiente e sostenibile
- 15 Gestire e vivere l'incertezza in un mondo che cambia

### COMMUNITY

- 18 La parola ai Partner

# Professionisti alla scoperta del Metaverso

Dario Deotto

Ciò che avviene già ora nel metaverso ha, in molti casi, ripercussioni giuridiche e fiscali. Ad esempio, cosa vuol dire acquistare nel metaverso un “appezzamento”?

Il metaverso è un bluff? Probabilmente è quello che ritengono taluni “demonizzatori seriali”. Specie ora che si è avuto notizia di alcune difficoltà di Meta (ex Facebook) sul tema. Però andrebbe ricordato che Meta è soltanto uno dei tanti player che si stanno occupando di metaverso (ad oggi ci sono circa una cinquantina di piattaforme: le principali risultano Decentraland, The Sandbox, Axie Infinity, Spatial). Poi andrebbe anche tenuto conto che è molto più facile demonizzare che studiare, (che) cercare di comprendere. Infatti, se si tenta qualche sforzo in questo senso, si può facilmente comprendere che il metaverso altro non è che l'evoluzione di internet e la combinazione di varie tecnologie (la realtà virtuale, quella aumentata, la blockchain, gli smart contract – che non sono dei contratti – gli Nft, le valute virtuali, le Dao). Questo al di là di quella che sarà la versione definitiva del metaverso o dei metaversi (la sensazione è che non

ci sarà soltanto un metaverso, ma ci sarà la possibilità di interagire tra le varie realtà).

È chiaro che ciò che avviene già ora nel metaverso ha, comunque, in molti casi, delle ripercussioni giuridiche (e fiscali). Ad esempio, cosa vuol dire acquistare nel metaverso un “appezzamento” (un *land*)? Che differenze vi sono tra il tradizionale acquisto di una proprietà immobiliare e il suo surrogato digitale? E ancora, in che senso è possibile edificare sul terreno virtuale? In che modo, poi, si ha diritto di disporre della “proprietà” per venderla, darla in locazione o, semplicemente, per realizzare eventi on-line? In che modo il diritto di “proprietà” esclude gli altri, sia in termini di accesso e uso esclusivo, che di riservatezza dell'ambiente privato? Quali conseguenze hanno sul piano giuridico le azioni degli avatar (ad esempio, ai fini della tutela della sicurezza personale, del diritto all'immagine)?

Quale che sarà il futuro del metaverso, è evidente, quindi, che occorre prepararsi a rielaborare concetti sedimentati nel nostro ordinamento per accordarli alle nuove forme di interazione virtuale. Termini come proprietà, possesso, consegna, sede, affitto e cessione (solo per citarne alcuni) - che hanno un preciso significato per le attuali leggi e che evocano immediatamente istituti e tradizioni giuridiche ben definiti - nel mondo digitale risultano improvvisamente obsoleti, considerato che vengono spesso utilizzati in modo improprio, in una presunta analogia diretta con le situazioni del mondo reale, impendendo il corretto inquadramento tecnico-legale delle relazioni tra utenti e operatori in rete.

In senso “evolutivo”, va segnalato che il Principato di Monaco, con legge n. 1528 del 7 luglio 2022, ha dato una precisa definizione giuridica al metaverso e agli avatar. Quest'ultimi sono stati definiti

GRUPPO 24 ORE



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST PROFESSIONAL PARTNER		
FRIZZA MICHELE - SOFI SRL MANTERO MAURIZIO RESTORI MARTINELLI VITTADINI PICOZZI COMMERCIALISTI E REVISORI ASSOCIATI IN BREVE CO.RE.AS.	ALESSANDRIA TORTONA MILANO	SERVIMPRESA SCPA STUDIO COLETTI TAX & LEX STUDIO FC & PARTNERS SRL
		MISANO DI GERA D'ADDA BERGAMO GENOVA
NORD EST PROFESSIONAL PARTNER		
ARKON & PARTNERS BOVO-DRAGO & PARTNERS COMMERCIALISTI & REVISORI ASSOCIATI - DOTT. ANDREA PAIO - DOTT.SSA MARTINA MASSARENTI - DOTT. SSA BARBARA TRIVELLATO MARCO BERNARDIS PINNI FRANCESCO PUNTO CLIENTE STUDIO TONDO	SCORZÈ MONSELICE LENDINARA  ARCO CAORLE TREVISO	STUDIO ANDREA MARCANDORO STUDIO BCD   DOTTORI COMMERCIALISTI   CONSULENTI D'IMPRESA STUDIO LANDUZZI DR. RAG. RAFFAELE STUDIO PASQUINO & PARTNERS STUDIO PICCHETTI SRL STP STUDIO SECH E ASSOCIATI STUDIOCOMM
		VIGODARZERE TREVISO  BOLOGNA RIMINI SAN CANDIDO PIEVE DI SOLIGO ALBIGNASEGO
CENTRO PROFESSIONAL PARTNER		
ALESSANDRO MONTI - STUDIOTRE&CO BCS SAS BUSINESS CONS. SYSTEM	ROMA ROMA	STUDIO DI CONSULENZA COMMERCIALISTICA E LEGALE SPALLETTA
		ROMA
SUD PROFESSIONAL PARTNER		
CO, MAN SRL - DR. NICOLA CAPONE ST CONSULTING SRL.S. - STUDIO TAVAGLIONE STUDIO D'AURELIO - PITAGORA SRL.	FOGGIA VICO DEL GARGANO MAGLIE	STUDIO FORIA STUDIO VASCA SRL STP
		NAPOLI MELFI

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)

come “una forma digitale scelta da un utilizzatore per rappresentare sé stesso, graficamente, in un metaverso”. Il metaverso invece è stato definito come “una piattaforma persistente e sincrona che crea uno o più universi virtuali immersivi nei quali vengono proposti prodotti e servizi a utilizzatori in forma digitale (avatar) che possono trasferirsi ed interagire fra di loro socialmente ed economicamente”.

Andrebbe comunque chiarito che chi acquista un bene nel metaverso (ad esempio, un land) non sta ovviamente acquistando un bene immobile, ma un NFT (Non Fungible Token) che rappresenta un “titolo”, che nel caso del land nel metaverso consente all'utente di disporre di uno spazio digitale le cui dimensioni sono espresse in metri o piedi lineari all'interno di un determinato ecosistema virtuale limitato che risiede su un network di server più o meno decentralizzato o distribuito. L'architettura del network incide sulla garanzia che il land acquistato sia effettivamente nella disponibilità diretta del proprietario e non dipenda, invece, dall'obbligo di qualcuno di mantenere in operatività l'hardware e il software che gestiscono il metaverso.

È la stessa distinzione che esiste per il giurista tra diritti reali e personali: una distinzione fondamentale che comporta a cascata l'applicazione di una serie di regole che informano tutto il nostro diritto civile.

Chi acquista un land, quindi, acquista un Nft che può assumere diverse connotazioni: generalmente l'Nft incorpora il diritto esclusivo di proprietà dell'asset digitale. In questo modo l'Nft di tipo land consente di eseguire sulle apposite

piattaforme di trading le operazioni che comunemente sono riservate ai proprietari di immobili.

Altri diritti sull'“immobile digitale” potranno essere costituiti attraverso l'implementazione di appositi smart contract che possono regolare l'esercizio di diritti limitati a favore di terzi (ad esempio, la locazione) aventi ad oggetto il land e, a seconda dei casi, anche l'ambiente virtuale edificato sopra di esso.

E' chiaro che tutto quanto riportato comporta delle ripercussioni anche sul versante tributario. Ovviamente l'Nft relativo ad un immobile “detenuto” nel metaverso non può essere considerato redditualmente un fabbricato ubicato all'estero. Prendendo il caso della persona fisica che detiene l'Nft riferito all'immobile, si genererà materia imponibile (solo) nel caso di rivendita dell'Nft stesso, posto che non viene (chiaramente) venduto il fabbricato ma il diritto incorporato nell'Nft. Con la conseguenza che se viene conseguito un plusvalore, esso dovrebbe essere assoggettato a tassazione come reddito diverso, quale attività commerciale occasionale (articolo 67, comma 1, lettera i), del Tuir), se si tratta di cessione speculativa preordinata al precedente acquisto.

Questo ad oggi. Domani (dal 1° gennaio 2023) occorrerà tenere conto di quanto stabilirà la legge di Bilancio 2023, la quale – oggi disponiamo del disegno di legge – si propone di disciplinare le “criptoattività”, la cui latitudine, se verrà confermata, non può che comprendere anche gli Nft.

E questo anche per quel che concerne il quadro RW relativo al monitoraggio fiscale. Oggi – perlomeno a nostro avviso – risulta evidente che non sussiste

alcun obbligo di compilazione del quadro RW per gli Nft, poiché nel quadro vanno indicate le attività estere di natura finanziaria peraltro “suscettibili di produrre un reddito imponibile in Italia”. Se si è compreso cosa sono gli Nft (si tratta di una rappresentazione digitale che incorpora un diritto su un asset non fungibile o, comunque, “scarso”; in sostanza, una sorta di certificato digitale inserito in una blockchain che vorrebbe dimostrare la titolarità di un certo diritto su un asset generalmente digitale), è evidente che non c'è alcun obbligo di compilazione del quadro RW. E' come dire, per paradosso, che anche un semplice file di word o un pdf andrebbe indicato nel quadro.

Le cose però potrebbero cambiare con la legge di Bilancio 2023, perché, perlomeno nel ddl, si fa riferimento – anche qui – all'obbligo di monitoraggio per le criptoattività, tra le quali vanno compresi gli Nft.

In sostanza, il diritto sta raggiungendo la tecnica in quanto, come altre volte si

è riportato su Il Sole 24 Ore, il diritto ha sempre inseguito la tecnica, e prima o poi (meglio sarebbe dire “poi”) la raggiunge.

Quanto ai possibili impieghi (economici, quindi anche professionali) del metaverso, le potenzialità sono enormi: dal campo medico a quello dell'intrattenimento. Va ricordata la prima “Metaverse Fashion Week”, ospitata presso Decentraland, cui hanno partecipato numerosi marchi del lusso. Si pensi alla possibilità di “visitare” in modo virtuale una stanza d'albergo prima di procedere alla prenotazione oppure, ancora, all'attività di formazione. Quest'ultima in futuro verrà senz'altro fatta nel metaverso (in questo senso va Mesh for Teams).

Siamo - in conclusione - fermamente convinti che i professionisti debbano cercare di comprendere le potenzialità del metaverso (così come gli aspetti negativi): questo sia per essere di ausilio alle aziende che per realizzare loro progetti personali. (® Riproduzione riservata)



Scarica l'estratto della pubblicazione previa registrazione all'indirizzo:

<https://it.surveymonkey.com/r/RN9VLB>

o inquadra il Qrcode



GRUPPO 24 ORE



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST PROFESSIONAL PARTNER		
ADRIANA MELGRATI ALKÈ COMMERCIALISTI ASSOCIATI GENESIS COMMERCIALISTI STP SRL GROSSI SALVI & PARTNERS GSA STUDIO DI GIULIANI E BARANZINI PROF.STI ASS.TI ORBYTA TAX & FINANCE SRL	MILANO VEDANO AL LAMBRO MILANO BERGAMO MILANO TORINO	SOCIETÀ INTERNAZIONALE DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE SRL. - S.T.P. STUDIO DOTT. CARLO ROSSI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI STUDIO DOTT. GIORGIO MANDRESSI SUMMA SRL TEDESCHI & PARTNERS SRL
		MILANO BERGAMO GIUSSANO MONZA MILANO
NORD EST PROFESSIONAL PARTNER		
FEDERICO LOFFREDO FERRARINI ALFREDO MEZZETTI BARBARA DOTT. COMMERCIALISTA	VENEZIA MESTRE SCANDIANO CASTEL SAN PIETRO TERME	PINNI FRANCESCO STUDIO BALLARDINI SRL VI. QUALIS - ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE
		CAORLE CAMPODARSEGO TRISSINO
CENTRO PROFESSIONAL PARTNER		
AUDIT ASSOCIATI STUDIO PROF. ASS.TO FRILLI C. E D'ANGELO A. DI FULVIO DANILO ST DROGHIERI FUSCO	FIRENZE CEPAGATTI ROMA	STUDIO TERRANOVA STUDIO VERUGI - LIVORNO ZAPPANICO SRL
		ROMA LIVORNO FILOTTRANO
SUD PROFESSIONAL PARTNER		
ANTONIO SALSETTI CENTORE RAFFAELE CSSA SRL	TAVIANO CRISPANO MODICA	DOTT. LUCIANO LEDDA MANNELLO BRUNO STUDIO ASSOCIATO PATTI FERDINANDO
		MACOMER DAVOLI CATANIA

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)

# Qualità come leva di crescita e spinta reputazionale

Un valore aggiunto in termini competitivi, attraverso spinta reputazionale, crescita - anche qualitativa - della clientela, possibilità di accedere a incarichi e commesse più remunerativi, anche in un contesto internazionale. E, nel contempo, l'acquisizione di una organizzazione più efficiente dello studio, restando al passo su temi chiave come risk management, capacità di innovazione, sostenibilità ambientale e sociale. Sono alcune delle motivazioni che hanno progressivamente trasformato la certificazione di qualità in un asset strategico anche per gli studi professionali. Una quota crescente di soggetti - dall'ambito tax & legal a quello tecnico - opta per l'acquisizione di un riconoscimento valido a livello nazionale e/o internazionale: un'esigenza sentita in modo trasversale, non più solo da società di maggiori dimensioni, ma anche da realtà meno strutturate.

La "base", quando si parla di certificazione, anche in ambito professionale, è la Iso 9001, norma finalizzata a garantire l'adozione di un sistema di gestione per la qualità conforme a specifici standard internazionali. A tale riferimento se ne aggiungono altri - sempre su base volontaria - in diversi campi di applicazione: dall'ambiente (Iso 14001) alla sicurezza dati (27001), dall'anticorruzione (37001) alla sicurezza sul lavoro (45001) fino all'americana Sa 8000 sulla responsabilità sociale. L'ultima novità è la Uni 11871 del 2022, promossa da Cassa Forense, Uni e Asla, presentata a settembre: è la prima norma che, a livello nazionale ed europeo, punta a ottimizzare organizzazione e gestione rischi negli studi professionali di avvocati e commercialisti, una platea, in Italia, di oltre 360mila liberi professionisti.

Uno spaccato dell'impatto che la certificazione può avere in uno studio lo offrono le esperienze di professionisti che hanno puntato sul "bollino di qualità". Una strada intrapresa circa 25 anni fa da **Maurizio Dal Mas**, commercialista, partner di Studi Professionali Associati (StudiPA), realtà - con base a Merate (Lecco) - che associa competenze di avvocati, commercialisti e consulenti del lavoro. "Abbiamo ottenuto Iso 9001 nel 1998, tra i primi in Italia, ed è parte integrante dell'attività svolta dallo studio - racconta -. La domanda oggi è: come facevamo prima? Il modello permette di creare 'check' e 'to do' list interne cui tutti si uniformano. La certificazione è un elemento qualificante sul mercato e genera la selezione naturale di una clientela di qualità, che cerca garanzie e servi-



zi di alto livello". Così, l'investimento per ottenere il "bollino di qualità" viene ampiamente ricompensato, "ma attenzione - conclude Dal Mas -: è necessario che la certificazione sia percepita all'interno come vero valore aggiunto e non come mero riconoscimento da esibire".

Sulla stessa linea **Vincenzo Renna**, avvocato con studio a Lecce, ethics&compliance specialist ed esperienza pluriennale nella certificazione di qualità in law firm di medie dimensioni. "Se l'obiettivo è solo ottenere un 'bollino' - sottolinea - si commette un grave errore: il mercato è più maturo di quello che sembra e la capacità organizzativa di uno studio alla fine emerge. Per essere competitivi i professionisti sono sempre più chiamati ad adeguare i propri assetti organizzativi passando dall'analisi del rischio, con approcci orientati al 'ciclo di Deming' (plan-do-check-act). Importanti le ricadute sulla produttività: realtà professionali che si strutturano sulla base di standard di qualità possono segnare crescite di fatturato anche del 30-40% annuo". I modelli di certificazione, inoltre, sono in continua evoluzione, "come mostra la nuova Uni 11871 'su misura' per le profes-

sioni forense e di commercialista: una sorta di compendio, che declina aspetti che spaziano dalla sostenibilità alla inclusività, fino a protezione di sfera personale e facilitazione del lavoro da remoto".

L'integrazione tra certificazioni è un tema sentito dalle professioni tecniche, alle prese con appalti e gare. Lo conferma **Raffaele Bernardo**, amministratore di RB Ingegneria, società con sede a Santa Maria Capua Vetere (Caserta) specializzata in consulenza di direzione e risparmio energetico. "Per uno studio tecnico è sempre più necessario, anche in prospettiva, garantire integrazione dei modelli che attengono ad aspetti come qualità, ambiente, sicurezza lavoro, gestione energia, ma anche etica sociale. La tendenza - soprattutto per chi punta a commesse rilevanti e committenza pubblica - è di ricucire questi ambiti in funzione delle richieste del mercato". Ma quali sono i benefici della certificazione di qualità? "Le realtà professionali certificate - continua Bernardo - hanno accesso a determinati elenchi e/o albi fornitori. La Iso 9001, oggi, è un requisito base per molti bandi, ma offre ulteriori vantaggi: dalla riduzione (50%) del premio per la polizza fideiussoria

per le procedure di gara all'ottenimento di punteggi più elevati nelle graduatorie per finanziamento progetti: si pensi al Pnrr".

A illustrare, in concreto, le trasformazioni innescate dall'attivazione di un modello di gestione qualità in una realtà professionale è **Brunella Berti**, responsabile Iso 9001 e amministrazione personale dello Studio Corocher - Ornella & Associati, con basi in provincia di Treviso. "Certificazione significa innanzitutto dotarsi di una organizzazione efficiente - spiega -: per uno studio come il nostro, formato da diverse professionalità che operano in modo trasversale, è fondamentale avere regole condivise". Tra i benefici immediati, "c'è la spinta all'allineamento nel modo di lavorare, orientato in base a specifici standard. Miglioramenti enormi sul fronte dell'archiviazione documenti, della gestione informazioni e della comunicazione interna. L'esigenza di contrattualizzare tutto, sia sul fronte clienti che fornitori, offre un'immagine di efficienza e riduce i contenziosi. L'investimento in qualità paga - conclude -: l'ottimizzazione organizzativa trasparente e la clientela si amplia". (© Riproduzione riservata)

# Qualità 24 ORE

## Il rientro del Sole 24 ORE nella Formazione

### Una nuova iniziativa per gli studi professionali

Nasce Qualità 24 ORE il nuovo servizio del Sole 24 ORE, rivolto ai Commercialisti, che certifica le caratteristiche degli studi professionali in grado di erogare servizi di qualità che rispondano alle crescenti aspettative del mercato. Alla luce della crescente richiesta dei Professionisti di migliorare il proprio posizionamento e ottenere maggiore visibilità, puntualmente rilevata tramite attente indagini e analisi di mercato, è stato identificato un disciplinare Sole 24 ORE che stabilisce i requisiti per essere certificati. Il rigoroso ma poco invasivo processo di certificazione si avvale della collaborazione di un Istituto accreditato di fama internazionale come CEPAS, Società del Gruppo BUREAU VERITAS e, previa raccolta e analisi della documentazione richiesta, si conclude con un audit da remoto. Alla conclusione positiva dell'audit viene rilasciato un certificato ed un report cui si affiancano ulteriori vantaggi per lo Studio: dalla targa che riporterà la data di emissione e avrà validità per due anni alla possibilità di utilizzo del Marchio Qualità 24 ORE nei materiali e comunicazioni dello studio, da una

campagna social su linkedin e su altri mezzi di Il Sole 24 ORE alla visibilità dello studio sul sito di CEPAS, Società del Gruppo BUREAU VERITAS e su quello di Qualità 24 ORE, dall'invito a partecipare agli eventi in presenza di Partner 24 ORE all'evento celebrativo annuale degli Studi certificati.

“Un servizio unico nel panorama italiano – precisa il dg servizi professionali Gruppo 24 ORE Eraldo Minella - che si innesta nel percorso di continua innovazione e ricerca intrapreso, una soluzione a sostegno delle Professioni connessa all'offerta informativa, di networking e, partire dal 2023, formativa del Gruppo 24 ORE”. (® Riproduzione riservata)

<https://24oreprofessionale.it/sole24ore.com/prodotti/qualita-24-ore/>



Il Gruppo 24 ORE rientra nel mercato dell'education, un settore che per il Gruppo è sempre stato strategico, oltre che di assoluta e comprovata eccellenza.

Verranno introdotte grandi novità, a partire dalla formazione in ambito normativo, per mettere a disposizione della crescita di professionisti, manager, rappresentanti della PA e giovani tutte le competenze e eccellenze del Gruppo, caratterizzato da un'offerta realmente multimediale, con una ricchezza informativa e di contenuti unica nel panorama italiano.

Sono stati impostati nuovi percorsi di formazione in chiave innovativa e originale, nella prospettiva di un sistema realmente integrato con il giornale, l'editoria professionale e le banche dati, l'Esperto risponde, i ser-

vizi di networking e di certificazione di qualità degli studi, in fase di lancio. Unica e innovativa anche la piattaforma informatica identificata per l'erogazione dell'offerta formativa: una tecnologia estremamente evoluta derivante da una partnership con Multiversity, che ha l'obiettivo di diventare punto di riferimento per il mercato, sia per qualità sia per facilità di utilizzo e customer experience.

Si partirà a fine gennaio, con un percorso legato a Telefisco, l'evento in assoluto più importante in ambito fiscale a livello nazionale: un percorso che per la prima volta potrà accompagnare la formazione di professionisti e operatori durante l'intero anno, con il supporto e la qualità dei migliori esperte/i del Sole 24 Ore (® Riproduzione riservata)

GRUPPO 24 ORE



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST PROFESSIONAL PARTNER		
ANTONIO CORVO DOTTORE COMMERCIALISTA - REVISORE LEGALE MAZZOLENI & PARTNERS STUDIO ASSOCIATO BUFFELLI STUDIO ASSOCIATO PROTTO STUDIO BELVISI SRL - STP	PARMA ZOGNO BERGAMO MELZO CASSANO MAGNAGO	STUDIO BRINGIOTTI RAG. GABRIELLA COMMERCIALISTA STUDIO DOTT. COMMERCIALISTA MARCO CHIOCCHI STUDIO GABRIELLA BRAMBATI STUDIO PICCO ASSOCIATO
		ALESSANDRIA BRESCIA GORGONZOLA TRINO
NORD EST PROFESSIONAL PARTNER		
ANDREA MAGNANI DOTTORE COMMERCIALISTA DOTT.SSA CHIARA ZAMBELLI	RAVENNA FORLÌ	STUDIO DOTT.SSA FRANCESCA MARIA TOFFANETTI STUDIO DOTT.SSA VALENTINA CARULLO
		MODENA FORLÌ
CENTRO PROFESSIONAL PARTNER		
CANDELORO ANTONIO	LATINA	LUCCHESI BISÀ VINCENZINI COMMERCIALISTI E AVVOCATI
		LUCCA
SUD PROFESSIONAL PARTNER		
APPROVATO & PARTNERS CONSULTING STP SRL DOTT. PAOLO LUCCI - LUCCI DEA SRL STUDIO ANTONIO DI PIETRO STUDIO CILONA DARIO	FRATTAMAGGIORE NAPOLI CELLOLE FAVARA	STUDIO COMMERCIALISTA SAVOCA STUDIO FERRAIOLI STUDIO PINTO & PARTNERS
		CATANIA LAGONEGRO FOGGIA

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI

Consulenza in project finance	CORPORATE RISK WATCH Risk Management	Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza	LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata	Finanza e innovazione Corporate finance	Driving Digital Innovation Cybersecurity	M&A   Corporate Finance   Organizzazione aziendale   Controllo di gestione	M&A Advisory   Consulenza It/Digital	Consulenza gestione acquisti	Consulenza strategica aziendale	
-------------------------------	---	--	---	--	---	--	--------------------------------------	------------------------------	---------------------------------	--

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST PROFESSIONAL PARTNER		
<p>SCARANO FUSCA SRL STP STUDIO BELGRA STP SRL</p>	<p>MILANO GORLAGO</p>	<p>STUDIO B.R.M. COMMERCIALISTI &amp; CONSULENTI DEL LAVORO</p> <p>GENOVA</p>
NORD EST PROFESSIONAL PARTNER		
<p>BANZI &amp; PARTNERS SRL BERTOLAS DEMAGRI SLUCCA &amp; ASSOCIATI SRL STP DELTA EMME SPA - STUDIO MONZARDO DOTT. GIANCARLO KANZLEI STUDIO KSN SRL STP</p>	<p>PARMA CLES SAN BONIFACIO APPIANO SULLA STRADA DEL VINO</p>	<p>PODINI &amp; PARTNERS STUDIO DI FABIO DOTT. LUIGINO STUDIO FERRARI CONSULENTI ASSOCIATI STUDIO MARTINA GOTTARDO STUDIO SALANDINI S.A.S. SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI</p> <p>BOLZANO ARCO SASSUOLO BEVILACQUA CAPRINO VERONESE</p>
CENTRO PROFESSIONAL PARTNER		
<p>CONSULPEDIA - ANDREA VALLESE DOTT. MASSIMO RINALDI GLOBAL SEVEC SRL MARIA ANGELA DAMIANI RENIER E ASSOCIATI STUDIO COMMERCIALE FORTI STUDIO DE DOMINICIS DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI STUDIO FABRIZIO SRL STP STUDIO GUERRA &amp; ASSOCIATI SRL</p>	<p>MOSCIANO SANT'ANGELO TERNI VELLETRI PESCARA FANO TERNI TORTORETO SAN SALVO FANO</p>	<p>STUDIO INTERNAZIONALE HOOMAN STUDIO LAVORCA &amp; PARTNERS STUDIO LOSITO STUDIO SEBASTIANI - SERV GEST PER L'IMPRESA SRL STUDIO TRAPANESE STP DI TRAPANESE &amp; SEBASTIANELLI SNC STUDIO TRIBUTARIO BRACCIALI SRL STP SYNTEX STP SRL</p> <p>ROMA AREZZO ROMA TERNI ANCONA MARCIANO DELLA CHIANA PERUGIA</p>
SUD PROFESSIONAL PARTNER		
<p>ASA SRLS DOTT.SSA ANNA SALVATO E AVV. ANDREA AVITABILE ASCIOLLA DOTT. TOMMASO CAFASSO ESTERINO &amp; C. SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI CALVINO DOTT. VINCENZO DOTT. CACCIAPUOTI FILIPPO DOTT. BALBI GIUSEPPE DOTT. LEO MARANO - ALFA SRLS. LOSCHIAVO &amp; PARTNERS QUIRINO &amp; ASSOCIATI COMMERCIALISTI</p>	<p>NAPOLI SESSA AURUNCA NAPOLI NAPOLI POZZUOLI SALERNO POTENZA POLISTENA TORRE DEL GRECO</p>	<p>STUDIO ASSOCIATO STAIANO RAG. GAETANO STAIANO, DOTT. CATELLO STAIANO, DOTT. LUIGI STAIANO STUDIO CASSARINO ROSARIO STUDIO CENNAMO STUDIO COMMERCIALE ENRICO SPANU STUDIO DOTT. ALESSANDRO BALLETO STUDIO DOTT. CARLO SARDARA STUDIO FRANCESCO MARCETTI &amp; ASSOCIATI STUDIO MANAGEMENT AZIENDALE CAVALLO STUDIO MUSSO STUDIO RAUCCI &amp; ASSOCIATI - DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI</p> <p>SANTA MARIA LA CARITÀ VITTORIA NAPOLI NUORO CAGLIARI SASSARI OLBIA FOGGIA PALERMO CASERTA</p>

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI

<p>Vocom Professional Lawyer Consulenza in project finance</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH Risk management</p>	<p>F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata</p>	<p>INIZIATIVA Finanza e innovazione Corporate finance</p>	<p>L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su <a href="http://partner24ore.com">partner24ore.com</a></p>
<p>Integriss Driving Digital Innovation Cybersecurity</p>	<p>KON M&amp;A   Corporate Finance   Organizzazione aziendale   Controllo di gestione</p>	<p>M&amp;A Merger &amp; Acquisition HUB by OPEN M&amp;A Advisory   Consulenza It/Digital</p>	<p>niuma Consulenza gestione acquisti</p>	<p>PSB Consulenza strategica aziendale</p>	

# Terzo settore: multidisciplinarietà per il cambio di passo

Non è mai facile definire il perimetro di un settore in movimento. Ma quando si riesce, le cose possono cambiare in meglio. Il Terzo settore, al di là di quanto può far credere il nome, è in continua corsa ed espansione. Sia per la natura dinamica delle organizzazioni che lo compongono – per lo più associazioni, enti non profit ma anche, vera novità di questi cinque anni, imprese sociali –, sia per il salto qualitativo facilitato dal suo nuovo perimetro di azione definito dalla Riforma che lo riguarda: una serie di importanti provvedimenti normativi di cui il codice del Terzo settore, approvato il 3 luglio 2017 con il decreto legislativo n. 117, è il pilastro portante. Centoquattro articoli che delineano un campo di azione: ampliandolo, contestualizzandolo, professionalizzandolo. Affiancandolo, di fatto, alle imprese come dignità e profilo.

Dando omogeneità e senso a un riordino normativo, civilistico e fiscale, che girerà a pieno regime entro il 2024, quando proprio la parte fiscale della riforma entrerà definitivamente in vigore, il Codice, per la prima volta, ha definito gli enti che fanno parte del Terzo settore: organizzazioni di volontariato, associazioni di promozione sociale o Aps, enti filantropici, imprese sociali, incluse le cooperative sociali, reti associative, società di mutuo soccorso, associazioni riconosciute o non, fondazioni e, ai sensi dell'art. 4 del Codice, altri enti di carattere privato senza scopo di lucro con finalità solidaristiche e di utilità sociale.

A rafforzare il quadro è intervenuta la Corte costituzionale che, con la sentenza n. 131/2020 ha segnato un caso guida per il Terzo settore, stabilendo la rilevanza degli articoli 55, 57 e 57 del codice del Terzo settore là dove – si esprime la Corte – favorendo la reciproca collaborazione tra pubblico e privato nel perseguire finalità sociali e solidaristiche, in ragione di una sussidiarietà orizzontale concretizzata «una delle più significative attuazioni del principio di sussidiarietà orizzontale valorizzato dall'art. 118, quarto comma, Cost.» Se la Corte ha istituito una sorta di nuovo diritto costituzionale del Terzo settore, sono i dati Istat e quelli macroeconomici a consegnare tutto il peso di un settore in crescita. Il Terzo settore, in accordo con la Riforma, non si limita infatti a una rilevanza unicamente sociale, ma si vede riconosciuta una capacità di incidere, trasformandolo, sul sistema di mercato e sui conseguenti rapporti economici. A fronte di un impatto di circa il 5% sul PIL nazionale, con 80 miliardi di euro di valore economico generato (Rapporto Italia 2022 di Eurispes), le recenti rilevazioni del censimento permanente avviato



dall'Istat sulle realtà settore mostrano infatti una crescita del 52,8% per le istituzioni non profit che, nel 2001, erano circa 235mila e al 31 dicembre 2020 – data dell'ultima rilevazione – hanno raggiunto il numero di 363.499, con oltre 870.183 dipendenti attivi.

Considerando le premesse, le conseguenze sono evidenti: la Riforma del Terzo settore ha aperto grandi possibilità al mondo delle professioni e, al tempo stesso, oltre a un notevole impegno di aggiornamento, ha richiesto un nuovo approccio anche da parte degli Enti, che necessitano di professionalità multiple – giuslavoristi, commercialisti, consulenti del lavoro – per il cambio di passo che li attende entro il 2024. In particolare, sul tema del rendiconto o del bilancio e dopo l'avvio, il 23 novembre dello scorso anno, di un'altra tappa fondamentale della Riforma: il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (Runts), alla cui iscrizione si farà riferimento per l'identificazione normativa degli enti. L'iscrizione al Runts è infatti un requisito essenziale per tutti gli enti che vogliono acquisire la qualifica di "ente del Terzo settore" (Ets) e ottenere personalità giuridica di diritto privato secondo quanto previsto dall'art. 22 del codice del Terzo settore. Proprio tale complessità, osserva l'avvocato Candida Fusco, esperta in quest'ambito e operante con il suo studio a Bergamo, ha creato non poca confusione. Soprattutto nelle piccole realtà del non profit.

«La complessità va guidata e la Riforma ha introdotto un alto livello di complessità, ma il compito del professionista è proprio guidare realtà come quelle associative a confrontarsi con un complesso sistema di adempimenti. Senza spaventarsi, anche perché non si è creato alcun ingorgo burocratico o di formalità, soprattutto per i piccoli. Il professionista diventa, quindi, un punto di riferimento fondamentale per gli

enti, proprio per valorizzarne la portata alla luce delle novità del codice del Terzo settore».

Nel Terzo settore, però, le piccole realtà e quelle su base puramente volontaristica convivono con soggetti molto strutturati, anche con centinaia di milioni di euro di fatturato.

Svolgere una professione in questo "nuovo mondo" è particolarmente affascinante, vista soprattutto l'ampiezza dei temi che molto spesso ci si trova a dover approfondire. Già il termine "Terzo settore", rimarca Piero Postacchini, dello studio Bernardini, Postacchini e associati, rimanda a una categoria di operatori che si inseriscono a metà strada tra i soggetti privati, che svolgono la loro attività nel mercato, e le P.A. Infatti, se ciò che accomuna tutti gli Enti del Terzo Settore è quello di realizzare attività di interesse generale, d'altro canto non dobbiamo dimenticare che tali Enti si costituiscono in forma privata (si pensi, soprattutto, ad associazioni e fondazioni). Ciò presuppone una capillare conoscenza del professionista in ambito civilistico, nonché in materia di diritto amministrativo. Quest'ultima branca del diritto, prosegue Postacchini, si rivela «fondamentale nelle attività di co-programmazione e co-progettazione: si tratta di modalità di relazione tra enti pubblici e Terzo settore ispirate al principio di collaborazione (ex art. 55 D. Lgs. 117/2017)». Gli Enti del Terzo Settore, infatti, si caratterizzano per lo svolgimento di attività di interesse generale che li rendono «omologhi, per finalità, all'ente pubblico: per questo motivo sono previste forme di relazione tra i due soggetti che non presuppongano, come nel caso dei soggetti di mercato, interessi diversi e contrapposti, ma un partenariato per perseguire insieme una finalità condivisa». Tuttavia, queste materie tipicamente giuridiche non esauriscono il novero delle tematiche che un professionista

in questo campo si trova a dover approfondire. Pensiamo al bilancio. Con il passaggio al Terzo Settore, la redazione del bilancio o rendiconto diventa un ulteriore adempimento obbligatorio. Inoltre, il bilancio o il rendiconto (a seconda che le entrate dell'ente siano o meno superiori a 220 mila euro, saranno chiamati a redigere l'uno o l'altro) deve essere ulteriormente trasmesso al Runts assumendo così efficacia probatoria, con conseguente opponibilità ai terzi. L'importanza di tali adempimenti è ancor più evidente se si tiene conto dell'efficacia dichiarativa legata al deposito dei suddetti documenti presso il Runts: in particolare la documentazione avrà efficacia anche verso le singole amministrazioni finanziarie in caso di ispezioni da parte degli organi competenti. Quello del professionista, osserva infine Postacchini, «è un ruolo con elevate responsabilità, considerato anche che annualmente dovrà verificare che i ricavi non superino di oltre il 5% i relativi costi per ciascun periodo d'imposta per la verifica delle attività "non commerciali" e dovrà svolgere una continua consulenza volta a garantire l'accesso alle numerose agevolazioni fiscali».

Il decreto semplificazioni, spiega Antonella Roletti, dello Studio Roletti, ha inoltre consentito di fare chiarezza sulla natura commerciale o non commerciale degli enti. Chiarezza «che ha permesso di ricostruire un patto di fiducia, evitando contenzioni, e aprendo a una nuova visione del rapporto tra Stato e mondo del Terzo settore». Ora, grazie al lavoro-guida del professionista, «è necessario ridurre lo scollamento tra il mondo dell'associazionismo, il mondo imprenditoriale e il mondo bancario». Esistono infatti molte forme di finanziamento a cui gli enti possono attingere: dai titoli di solidarietà, emessi a regime agevolato che permettono il finanziamento delle ETS, al social bonus credito, dal social landing fino a regimi di deducibilità e detraibilità delle erogazioni liberali. Il commercialista, conclude Roletti, «può diventare il nodo di una rete che si sta costruendo, tra privato, sociale e Stato in vista di una nuova economia virtuosa».

Il salto qualitativo chiesto all'intero settore, chiamato a cambiare approccio rispetto a adempimenti, bilancio e trasparenza, si sposa quindi con l'esigenza per il professionista di trovarsi sempre aggiornato rispetto ai mutamenti normativi di una Riforma che nel 2023-24 entrerà a pieno regime. Una riforma che ha reso quello Terzo Settore uno degli ambiti più affascinanti e soddisfacenti che un professionista può sperare di incontrare. (® Riproduzione riservata)

# Dai bonus la spinta a «rigenerare» gli immobili

Riqualficazione energetica. Ma non solo. La stagione degli incentivi all'edilizia lascerà il segno sulla rigenerazione del patrimonio immobiliare solo se i bonus saranno utilizzati per un vero ripensamento degli immobili esistenti, con interventi che puntano su sicurezza, miglioramento del comfort, salubrità e vivibilità degli ambienti. A indicare la strada sono gli esempi concreti. «L'approccio per utilizzare bene le risorse è quello che integra più professionalità e va oltre le strette richieste della norma per rispondere alle reali necessità di ogni edificio», spiega l'architetto **Ladislao Balbiani**, senior partner di Ideas, società di ingegneria che cura lo sviluppo di interventi complessi in ogni fase, dalla consulenza alla progettazione e direzione lavori. Fra i cantieri in corso, a Milano, in via Benozzo da Gozzoli, il team multidisciplinare sta sviluppando il retrofit su un maxi-condominio che unisce la riqualficazione energetica a quella antisismica e sfrutta il Superbonus 110% in modo coerente. L'immobile non verrà semplicemente isolato, ma sarà rinforzato con l'applicazione di tessuti in fibra di carbonio, il consolidamento delle connessioni fra le pareti perimetrali e i solai e la sosti-



tuzione dei parapetti. L'isolamento termico delle facciate sarà eseguito a valle della preventiva rimozione di elementi ammalorati e l'installazione di un sistema antiribaltamento in facciata. Il comfort sarà infine garantito, in tutte le stagioni, con un doppio sistema di ventilazione naturale in facciata e meccanizzato. «L'architettura che funziona - prosegue Balbiani - è quella che risolve i problemi, risponde ai desiderata e offre opportunità innovative. Il nostro lavoro sta proprio nella capacità di affrontare ogni intervento con un approccio sistemico e mixa competenze diverse». Fra le professionalità che andrebbero sempre integrate in un buon progetto di rigenerazione dell'esistente c'è quella degli specialisti di acustica. L'inquinamento da rumore rappresenta uno dei maggiori problemi del costruito e

interferisce con lo svolgimento di innumerevoli attività nonché con la qualità della vita. «Il nostro lavoro di consulenza - spiega l'architetto **Alessia Griginis**, co-fondatrice della società specializzata Vibes - può riguardare il progetto, ma anche la realizzazione delle opere attraverso lo svolgimento di un'attività di direzione operativa oppure attività di misurazione e verifica di collaudo acustico». Un caso studio interessante fra quelli eseguiti dallo studio in ambito terziario è la certificazione delle prestazioni acustiche di collaudo dei nuovi uffici sede della Banca Ersel di Via Caradosso a Milano. Il progetto, firmato da Atelier(s) Alfonso Femia, ha riguardato il recupero e la ristrutturazione dell'immobile con destinazione principale ad uffici di 5 piani fuori terra più piani interrati. «Grazie a una

campagna di misurazioni acustiche in corso d'opera - spiega la progettista - siamo riuscite a risolvere una serie di criticità connesse con la preesistenza dell'edificio, difficilmente prevedibili in fase di progettazione. Il collaudo acustico ha consentito la verifica delle prestazioni acustiche in opera delle partizioni verticali e orizzontali interne, della facciata, degli impianti tecnologici a servizio dell'edificio e del tempo di riverberazione all'interno delle diverse tipologie di uffici, garantendo la tutela della proprietà, dei progettisti, della direzione lavori, dell'impresa e soprattutto dei destinatari finali degli uffici». Rispetto ai risultati ottenuti dalle misurazioni occorre evidenziare che in tutti i casi sono stati confrontati con i valori di riferimento previsti per gli ambienti ad uso ufficio dalla norma francese, perché in Italia non esistono riferimenti normativi nazionali relativi alle prestazioni di fonoisolamento che devono essere garantite per le partizioni tra uffici e tra ufficio e corridoio, ai valori di tempo di riverberazione e al rumore dovuto al funzionamento degli impianti, ottimali per il conseguimento di condizioni di comfort acustico. (® Riproduzione riservata)

GRUPPO 24 ORE



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

**DOTT.SSA ROLETTI ANTONELLA**

**FBMR ADVISORY STP SRL**

**GIANCARLO PANELLI - DOTTORE COMMERCIALISTA**

**PERTUSI & PASTORE ASSOCIATI**

**STUDIO CLF SRL - SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI - PROFESSIONISTA ACCREDITATO FABIO ADAMO**

**ALBA**  
**MILANO**  
**CASALE MONFERRATO**  
**VOGHERA**  
**BERGAMO**

#### NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

**STUDIO COLAPINTO**

**STUDIO MACCAGNO**

**STUDIO ROLLI SAS**

**STUDIO SQUARCIAPINO - DI FRANCO**

**ROZZANO**

**FOSSANO**

**CASTELLI CALEPIO**

**TORINO**

**STUDIO ANTEMA COMMERCIALISTI ASSOCIATI**  
**DI RAG. TARUFFI ANTONELLA E DOTT.SSA DAL PIVA EMANUELA**  
**STUDIO BALLARDINI SRL**

**CASALECCHIO DI RENO**  
**CAMPODARSEGO**

#### NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

**STUDIO MAURO ROBERTO**

**STUDIO ORLANDI FILIPPO**

**STUDIO TURRA & PARTNERS**

**UDINE**

**ZEVIO**

**COPPARO**

**MAURIZIO CELONA STUDIO COMMERCIALISTA**

**ROMA**

#### CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

**DELSOLUTION SRLS - MGR CONSULTING DI CAMPANELLA MARTINO & CO. SAS**  
**SALVATORE BONAVITA**

**LECCE**  
**MARTINA FRANCA**  
**NAPOLI**

#### SUD

PROFESSIONAL PARTNER

**STUDIO DI MARTINO**

**STUDIO ROMANO**

**TRIPALDI CONSULENZA - CONSULENZA FISCALE E CONTABILITÀ**

**GRAGNANO**

**MONDRAGONE**

**CATANIA**

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

#### NORD OVEST

##### PROFESSIONAL PARTNER

APOGEO CONSULTING SRL STP

BENEGGI E ASSOCIATI  
CARRABINO DOTT. MASSIMO  
CLARKSON HYDE  
COGEDE SRL

DR. ALBERTO GARAVAGLIA (GBO STUDIO)  
GRIFFINI & PARTNERS SRL STP  
MAIN OFFICE SRL  
PARODI SILVIA LORENZA  
POTENZA E PARTNERS  
ST BALZARI LUCA  
STUDIO PENNATI CONFORTI CARMINATI  
DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI

CANNETO SULL'OGGIO  
MEDA  
BRA  
MILANO  
MILANO  
MILANO  
PAVIA  
VERDELLO  
MILANO  
MILANO  
PAVIA  
GORGONZOLA

STUDIO AMADEO  
STUDIO BORGONOVO CAIROLI & ASSOCIATI  
STUDIO DOTT. FRANCESCO LERRO -  
CONSULENZA AZIENDALE, FISCALE E LEGALE  
STUDIO DOTT. MAGLI PRIMO  
STUDIO GENTA & CAPPA  
STUDIO MORO  
STUDIO NATELLA & BRUNO  
STUDIO ROA'  
STUDIO ROBERTO SANGALLI & PARTNERS S.A.S.  
STUDIO STELLARI  
STUDIO VABRI - DOTTORI COMMERCIALISTI  
STUDIO ZAMPESE ANGELO

CERMENTATE  
MONZA  
MANTOVA  
BAGNATICA  
CUNEO  
BERGAMO  
MILANO  
CUNEO  
PANCALIERI  
CASTELLEONE  
MILANO  
CANTÙ

#### NORD EST

##### PROFESSIONAL PARTNER

BIM CONSULTING

FEDERICO & TIPO COMMERCIALISTI ASSOCIATI

QUINTO DI TREVISO  
VILLAFRANCA  
DI VERONA

SEDIGIT SRL  
STUDIO MAGGIO

STUDIO ZANI & PARTNER DR. ARNOLD ZANI

TRENTO  
MONTEBELLO  
VICENTINO  
BOLZANO

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

ANDREA TORRESI  
DOTT. MASSIMILIANO TITTARELLI  
GIUSEPPE TOSONI

IP PARTNERS STUDIO IANNOPOLLO -  
PALLAMONDI  
PEROTTI ENRICO - FISCALS PEROTTI SRL

STUDIO ASSOCIATO MARCHETTI  
STUDIO DOTT. MARCO FALLANI  
STUDIO FABRIZIO SRL STP

POTENZA PICENA  
PESARO  
CIVITANOVA  
MARCHE  
PESARO  
SAN BENEDETTO  
DEL TRONTO  
OSIMO  
FIRENZE  
SAN SALVO

STUDIO GUERRA & ASSOCIATI SRL  
STUDIO INTERNAZIONALE HOOMAN  
STUDIO LAVORCA & PARTNERS  
STUDIO LOSITO  
STUDIO SEBASTIANI - SERV GEST  
PER L'IMPRESA SRL  
STUDIO TRAPANESE STP DI TRAPANESE  
& SEBASTIANELLI SNC  
STUDIO TRIBUTARIO BRACCIALI SRL STP  
SYNTEX STP SRL

FANO  
ROMA  
AREZZO  
ROMA  
TERNI  
ANCONA  
MARCIANO  
DELLA CHIANA  
PERUGIA

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

AUDIT & CONSULTING MILONE SRL  
BLT ADVISING  
CAPALDO & CAPALDO  
CIVA SRL - CENTRO SERVIZI FARMACIE  
CTL SRL  
DAPOTO ANNAMARIA  
DEL RE PIERLUIGI & MARINO LUCA DOTTORI  
COMMERCIALISTI ASSOCIATI IN PARTNERSHIP  
CON SDM CORPORATE ADVISORY S.C.

NAPOLI  
FRATTAMAGGIORE  
SALERNO  
NAPOLI  
NAPOLI  
MATRSICOVETERE  
SALERNO

DOTT. ROCCO CERINA  
P. CONSULTING - STUDIO PICCIARIELLO E ASSOCIATI  
STUDIO CASTALDO VECCHIONE & ASSOCIATI  
STUDIO FOTZI - DOTTORI COMMERCIALISTI |  
REVISORI LEGALI  
STUDIO GALARDO & PARTNERS  
STUDIO IADEVAIA DOTTORI COMMERCIALISTI  
STUDIO TARALLO & ASSOCIATI  
VENTURA & ASSOCIATI DEI DOTT. VENTURA S. E A.

TORTOLI  
BATTIPAGLIA  
NAPOLI  
SASSARI  
NAPOLI  
CAGLIARI  
POMPEI  
COMISO

#### BUSINESS PARTNER NAZIONALI



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network di figure professionali altamente qualificate, garantito dal Sole 24 Ore. Chi ne fa parte è in grado di offrire consulenze di elevata competenza e servizi ad alto valore aggiunto in un'ampia gamma di ambiti.



### ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE PROFESSIONISTI TECNICI

ARCHITETTI		
AG-TS S.R.L. RECCO - Progettazione Sostenibile   Facility Management ed Energy Management	INTEREDILGROUP ENGINEERING ROMA - Servizi per Bonus Edilizi	PLAN SRL MILANO - Progettazione Edile
DIGITAL SPATIAL PLANNING EDOLO - Pianificazione Territoriale	MARCO GHIEMMETTI ARCHITETTO RONAGO - Progettazione Sostenibile	STUDIO AD2 STP SRL MONZA - Progettazione Edile
EPCR INARCO SRL TORINO - Progettazione Edile	MDB ARCHITETTURA SRL MILANO - Progettazione Edile	VIBES SRL TORINO - Acustica
GEOMETRI		
GEOM. DOMENICO CONSERVA MARTINA FRANCA - Audit e Due Diligence immobiliare	STUDIO TECNICO GEOMETRA FOLINO LAMEZIA TERME - Attività catastali	STUDIO TECNICO MANUELA COLETTI UDINE - Attività catastali
INGEGNERI		
DAGILO&ASSOCIATI MARCIANISE - Servizi per Bonus Edilizi	MERONI INGEGNERIA INTEGRATA BARZANO - Progettazione Edile   Preparazione Gare d'Appalto	SIGMA INGEGNERIA SRL PALERMO - Progettazione Infrastrutture
ENERGIA 4.0 SRL CORRIDONIA - Progettazione Impiantistica	METCING - STUDIO ASSOCIATO DI INGEGNERIA BERGAMO - Progettazione Impiantistica   Progettazione Sostenibile	SIS ENGINEERING STP SRL GELA - Progettazione Sostenibile
FRANCESCA ZEDDA CAGLIARI - Servizi per Bonus Edilizi	QUANTIK PROJECT SRL PALERMO - Progettazione Edile	STUDIO MOTTI & ASSOCIATI AVERSA - Servizi per Bonus Edilizi
ING. CESARE CARAMAZZA PALERMO - Progettazione Sostenibile	RB INGEGNERIA S.R.L. SANTA MARIA CAPUA VETERE - Project Management e Direzione Lavori	STUDIO SCARLA DI SCARLASETTA GIOVANNI CHIAVARI - Project Management e Direzione Lavori
ING. JEAN-FRANCOIS MICHAEL MILONE CARNATE - Progettazione Impiantistica		YES! ENGINEERING SCRL FOLIGNO - Bonus Edilizi
ITS SRL NAPOLI - Progettazione Sostenibile		
PERITI INDUSTRIALI		
STUDIO TECNICO ALTIERI FABIO FERRARA - Progettazione Impiantistica		

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI

Consulenza in project finance	CORPORATE RISK WATCH Risk Management	Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza	Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata	Finanza e Innovazione Corporate finance	Driving Digital Innovation Cybersecurity	M&A   Corporate Finance   Organizzazione aziendale   Controllo di gestione	M&A Advisory   Consulenza IT/Digital	Consulenza gestione acquisti	Consulenza strategica aziendale	
-------------------------------	---	--	--	--	---	--	--------------------------------------	------------------------------	---------------------------------	--

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)

## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.



### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE CONSULENTI DEL LAVORO

NORD OVEST		
STUDIO ABELLO DI BARAVALLE S.S. VERZUOLO - Amministrazione del personale	STUDIO DI SABATO FOGLIOTTI ASTI - Buste paga	STUDIO DOTT.SSA CAPELLETTI ILARIA GUSSAGO - Consulenza aziendale/bgt costo personale
STUDIO BOGLIETTI ZACCONI VERCELLI - Amministrazione del personale		
NORD EST		
DOTT.SSA ALICE STEVANATO - CONSULENTE DEL LAVORO VENEZIA - Selezione e formazione del personale	STUDIO CONSULENZA LAVORO BUSSINELLO - DEMME VERONA - Amministrazione del personale	STUDIO MONICA - COMMERCIALISTI E CONSULENTI DEL LAVORO ASSOCIATI SALA BAGANZA - Amministrazione del personale
STUDIO BONAGURIO LENDINARA - Amministrazione del personale	STUDIO FRANCESCO MINGARDI PARMA - Relazioni sindacali	STUDIO ZINI FOLLI GIAFFREDA STP SRL MODENA - Amministrazione del personale   Buste paga
CENTRO		
DOTT. ENRICO MARIA MARMUGI PONTEDERA - Relazioni sindacali	STUDIO ROCCHI CONSULENTE DEL LAVORO FIRENZE - Consulenza aziendale/bgt costo personale   Buste paga	STUDIO BINI CONSULENTI DEL LAVORO PRATO - Amministrazione del personale
STUDIO CLAUDIA TAMBURRINI CONSULENTE DEL LAVORO ROMA - Buste paga	STUDIO UBERTINI VITERBO - buste paga	TARABELLA ZAMPAGLIONE RUGGERI STUDIO ROMA - Consulenza aziendale/bgt costo personale
STUDIO MANCINELLI PAOLO VITERBO - Amministrazione del personale	STUDIO VANNUCCHI & ASSOCIATI PRATO - Amministrazione del personale	VALENTINO DI PIERRO CONSULENTE DEL LAVORO ROMA - Finanziamenti e agevolazioni
STUDIO RANDAZZO & PARTNERS ALBANO LAZIALE - Amministrazione del personale	STUDIO ZAMBON & PARTNERS CONSULENZA DEL LAVORO FIRENZE - Amministrazione del personale   Buste paga	
SUD		
BALTA EMANUELE CONSULENTE DEL LAVORO BARI - buste paga	STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO AVV. BEATRICE CALELLA MARTINA FRANCA - Amministrazione del personale	STUDIO DOTT. GIOVANNI CONTI & PARTNERS CATANIA - Finanziamenti e agevolazioni
DOTT.SSA DORA SALUCCI PAGANI - Consulenza aziendale/bgt costo personale	STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO DOTT. GIUSEPPE CAPPIELLO PIANO DI SORRENTO - Amministrazione del personale	STUDIO PISANELLO ANTONINO GALATINA - Amministrazione del personale
IL COMMERCIALISTA DOTT. COMMENDATORE ORAZIO SIRACUSA - Contenzioso del lavoro	STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO DOTT. PAOLA COGOTTI CAGLIARI - Relazioni sindacali   Contenzioso del lavoro	STUDIO TORNABENE CORALBA CONSULENTE DEL LAVORO GRAVINA DI CATANIA - Amministrazione del personale
SC CONSULTING DI SCUTELLÀ CARMELO FAVARA - Amministrazione del personale	STUDIO DI CONSULENZA SALVATORE PORTALURI MAGLIE - Consulenza aziendale/bgt costo personale	STUDIO TRIMARCO & PARTNERS SANT'ANASTASIA - Consulenza aziendale/bgt costo personale

### BUSINESS PARTNER NAZIONALI

Consulenza in project finance	CORPORATE RISK WATCH Risk Management	Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza	Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata	Finanza e Innovazione Corporate finance	Driving Digital Innovation Cybersecurity	M&A   Corporate Finance   Organizzazione aziendale   Controllo di gestione	M&A Advisory   Consulenza IT/Digital	Consulenza gestione acquisti	Consulenza strategica aziendale	
-------------------------------	---	--	--	--	---	--	--------------------------------------	------------------------------	---------------------------------	--

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24ore.com](http://partner24ore.com)

## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



In partnership con



#### NORD

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. **FEDERICO BERTORELLO**  
GENOVA - Diritto del lavoro subordinato
- Avv. **PAOLA BOCCARDI**  
MILANO - Diritto penale - Reati tributari; Diritto sanitario
- Avv. **GIUSEPPE CAMPI**  
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. **FRANCESCO MATTEO COSI**  
MILANO - Diritto del lavoro subordinato
- Avv. **FABIO COSTAN**  
BOLZANO - Diritto bancario
- Avv. **MARTA DALLA PAOLA**  
VICENZA - Cause di responsabilità civile commerciale e risarcimento; Diritto del lavoro subordinato
- Avv. **DEBORAH DE LORENZO**  
TORINO - Compliance e modelli organizzativi 231; Compliance Privacy e Data Protection
- Avv. **STEFANO FACCHINI**  
MILANO - Diritto penale - Reati fallimentari
- Avv. **ANNUNZIATA CANDIDA FUSCO**  
BERGAMO - Enti del Terzo Settore
- Avv. **CHIARA GIUNTELLI**  
TORINO - Compliance e modelli organizzativi 231; Compliance sicurezza sul lavoro
- Avv. **STEFANO IORIO**  
VICENZA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Procedura fallimentare; Diritto societario - Contenzioso interno
- Avv. **GIOVANNI LAGEARD**  
TORINO - Reati ambientali; Reati in materia di sicurezza del lavoro; Compliance sicurezza sul lavoro
- Avv. **MARTA LAGEARD**  
TORINO - Reati ambientali; Reati in materia di sicurezza del lavoro
- Avv. **MARCO MANCINI**  
TREVISO - Diritto bancario; Diritto assicurativo; Diritto sanitario
- Avv. **MAURO MENEHINI**  
VICENZA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa;

- Procedura fallimentare; Contenzioso societario interno
- Avv. **CARMELA MILELLA**  
MILANO - Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. **FEDERICO PAPA**  
MILANO - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Diritto penale - Reati tributari; Reati fallimentari
- Avv. **MARIAGRAZIA PELLERINO**  
TORINO - Diritto Penale - Reati contro la P.A. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati fallimentari; Incarichi - Componente O.d.V.
- Avv. **JACOPO PENZA**  
MILANO - Diritto Penale - Reati contro la P.A. - Corruzione e turbativa d'asta
- Avv. **MARINA PIATTI**  
MILANO - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione
- Avv. **ANTONIO RESTIGLIAN**  
VICENZA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi
- Avv. **ALESSIA ROSITO**  
MONZA - Arbitrati nazionali e internazionali commerciali; Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento
- Avv. **LIA RUOZI BERRETTA**  
MILANO - Compliance Privacy e Data Protection
- Avv. **ANTONINO SALSONE**  
MONZA - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi; Diritto societario - Contenzioso societario interno
- Avv. **STEFANO SENATORE**  
TRENTO - Diritto Agrario e Agroalimentare
- Avv. **LUIGI SICILIANO**  
CAMPOSAMPIERO - Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale; Operazioni straordinarie; Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti
- Avv. **GIANCARLO TURRI**  
BUSTO ARSIZIO - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
- Avv. **LETIZIA VESCOVINI**  
MODENA - Diritto bancario

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. **GIUSEPPE DE MARCO**  
ROMA - Compliance e modelli organizzativi 231; Compliance Privacy e Data Protection
- Avv. **GIUSEPPE LEOTTA**  
ROMA - Diritto del lavoro subordinato; Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
- Avv. **GIUSEPPE LEPORE**  
ROMA - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust; Diritto bancario
- Avv. **GIUSEPPE LORÉ**  
ROMA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

- Avv. **MARCO MENGHETTI**  
ROMA - Cause di responsabilità civile commerciale e risarcimento
- Avv. **ALESSANDRO PRIORI**  
VELLETRI - Diritto Penale - Reati societari e responsabilità 231
- Avv. **DANIELA ROCCHI**  
ROMA - Compliance e modelli organizzativi 231; Diritto Penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Incarichi - Componente O.d.V.
- Avv. **MARIO ROSATI**  
ROMA - Diritto sanitario

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. **GIOVANNA BELLIZZI**  
POLICORO - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso
- Avv. **SALVATORE CASARRUBIA**  
PALERMO - Diritto Ambientale - Stragiudiziale e contenzioso
- Avv. **GIUSEPPE CHIARELLO**  
PALERMO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto assicurativo
- Avv. **AGOSTINO CUCUZZA**  
BOVALINO MARINA - Diritto Penale - Reati contro la P.A. Corruzione e turbativa d'asta
- Avv. **ALFONSO DE AMICIS**  
NAPOLI - Diritto Penale - Cybercrime
- Avv. **VITTORIO DE BONIS**  
POTENZA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Diritto societario - Operazioni straordinarie
- Avv. **FABIO IIRITANO**  
CATANZARO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti; Diritto del lavoro subordinato
- Avv. **VINCENZO IIRITANO**  
CATANZARO - Diritto Tributario; Diritto assicurativo; Diritto societario - Contenzioso interno

- Avv. **ADOLFO LARUSSA**  
CATANZARO - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato; Diritto Amministrativo - Autorizzazioni e concessioni
- Avv. **JOLE LE PERA**  
CATANZARO - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento
- Avv. **IVAN PALADINI**  
CARMIANO - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Ires e imposte dirette; Fiscalità delle operazioni straordinarie
- Avv. **ANTONIO ROCCA**  
CATANZARO - Diritto sportivo
- Avv. **PIETRO ROMANO**  
CASERTA - Diritto Ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso
- Avv. **SANTO SPAGNOLO**  
CATANIA - Diritto assicurativo; Diritto sanitario; Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. **ANTONELLO TALERICO**  
CATANZARO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto sanitario
- Avv. **GIULIO FORTUNATO TESCIONE**  
SIRACUSA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

#### STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24oreavvocati.com](http://partner24oreavvocati.com)



# Così lo studio diventa più efficiente e sostenibile

La riduzione del fabbisogno e dei consumi, con involucri performanti e impianti efficienti, ben tarati e mantenuti. Una nuova educazione consapevole all'uso delle risorse, attraverso la revisione dei processi produttivi. Il comfort e la salubrità come driver per migliorare la produttività. L'investimento in sostenibilità attraverso azioni innovative, dalla compensazione sull'impronta di carbonio all'investimento in gruppi di autoconsumo di energia fino alla creazione e partecipazione alle comunità energetiche. Risparmiare risorse energetiche in ufficio ha molteplici significati, ben più ampi del semplice taglio in bolletta. Significa cambiare punto di vista e assumere un nuovo approccio, a partire dall'abc. «Stiamo assistendo a una corsa generalizzata alla sostituzio-

ne degli impianti - racconta **Fabio Scardino**, direttore tecnico della Delta System società specializzata in impianti energetici - ma spesso non è questione di cambiare dispositivi, ma di saperli tarare correttamente. Molti uffici hanno a disposizione una Ferrari e la usano come un'utilitaria. Prima di investire in qualsiasi intervento, va verificato ciò che si ha già a disposizione». Il primo passo per chi vuole fare efficienza è, dunque, analizzare la situazione di partenza ed elaborare una strategia in funzione degli obiettivi. «I bonus edilizia aiutano, così come il conto termico, strumento poco conosciuto e utilizzato - racconta **Andrew Kinvig**, managing director di AG-TS, società di consulenza e sviluppo di sistemi impiantistici innovativi - ma tut-



## RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA

Il miglior risparmio è la riduzione del fabbisogno, attraverso la coibentazione dell'involucro e la riduzione delle dispersioni. Laddove ci siano le condizioni, è bene partire dall'isolamento delle strutture opache dell'edificio (pareti e solai) e dalla sostituzione degli infissi. In questo modo sarà possibile scegliere un impianto termico con potenza ridotta (considerata anche la minore necessità, in ufficio, di produrre acqua calda sanitaria). Laddove la scelta ricada su pompe di calore elettriche, è importante valutare la fonte di approvvigionamento dell'energia: meglio se c'è la possibilità di associare alla centrale un impianto fotovoltaico. Si tratta di opere sostenute dai bonus: l'Ecobonus (in primis), il conto termico e anche il Superbonus (relativamente alle opere trainanti e laddove l'ufficio sia inserito in un palazzo almeno al 50% residenziale).

to va integrato in un progetto che abbia una visione chiara e coerente». L'approccio, infine, deve essere ampio. «La sfida è sistemica e non riguarda solo il mero taglio della bolletta energetica - commenta **Marco Formentini**, co-fon-

datore e amministratore di Ambiente Lavoro Salute Group -. L'approccio deve essere olistico e considerare tutti gli impatti che il lavoro produce. Solo così si può incidere sul cambiamento». (© Riproduzione riservata)

GRUPPO 24 ORE

## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



In partnership con



#### NORD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **ELISA ADAMIC**  
TRIESTE - Diritto amministrativo - Appalti pubblici  
Avv. **CARMINE AINIS**  
FERRARA - Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo  
Avv. **ROMEA BON**  
TRIESTE - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Risarcimento danni nei confronti della pa; Giustizia contabile  
Avv. **DENISE CANU**  
CANTÙ - Recupero crediti ed esecuzione forzata  
Avv. **GIUSEPPE COIRO**  
PIACENZA - Compliance e modelli organizzativi 231

Avv. **MARCO DE NADAI**  
PADOVA - Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale  
Avv. **SILVIA GUSSETTI**  
MILANO - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto assicurativo  
Avv. **MATTIA MALMUSI**  
PARMA - Diritto del lavoro subordinato  
Avv. **FRANCESCO QUARANTA**  
TRIESTE - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. **PAOLA RATTI**  
LECCO - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali  
Avv. **TOMMASO TISEO**  
TORINO - Diritto bancario; Diritto del lavoro subordinato; Diritto societario - Contenzioso interno  
Avv. **GIANCARLO TURRI**  
BUSTO ARSIZIO - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici  
Avv. **GIANNI ZGAGLIARDICH**  
TRIESTE - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **CARLO MARIA ALBO**  
ROMA - Recupero crediti ed esecuzione forzata  
Avv. **EMANUELE BARBACCI**  
VITERBO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento  
Avv. **GAETANO CAPPUCCI**  
FROSINONE - Compliance Privacy e Data Protection; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. **ANTONIO COACCIOLI**  
PERUGIA - Arbitrati commerciali nazionali e internazionali; Commercio internazionale - Controversie giudiziali; Diritto bancario  
Avv. **SANDRO CUTONE**  
ISERNIA - Compliance e modelli organizzativi 231  
Avv. **PROF. FRANCESCO LONGOBUCCO**  
ROMA - Compliance e modelli organizzativi 231  
Avv. **FEDERICO MARRUCCI**  
LUCCA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Iva, Registro e imposte indirette; Diritto tributario telematico

Avv. **ALESSANDRO MORETTI**  
ROMA - Diritto sportivo  
Avv. **MAURIZIO NASEDDU**  
LUCCA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Ires e imposte dirette; Iva, Registro e imposte indirette  
Avv. **PAOLO PATRIZIO**  
FRANCAVILLA AL MARE - Diritto del lavoro subordinato  
Avv. **PIERLUIGI PENNETTA**  
CHIETI - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Procedura fallimentare; Diritto sportivo

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **ANDREA ABBRUZZESE**  
BARI - Diritto del lavoro - Agenti, rappresentanti, procuratori d'affari  
Avv. **ELISA CAGGIARI**  
SASSARI - Diritto del lavoro subordinato

Avv. **VITO CARELLA**  
POTENZA - Compliance Privacy e Data Protection  
Avv. **BENITO DE SIERO**  
SAN PRISCO - Diritto sanitario

Avv. **DANILO GRANATA**  
BELVEDERE MARITTIMO - Diritto amministrativo - Autorizzazioni e concessioni amministrative  
Avv. **BIAGIO RICCIO**  
CARDITO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Procedura fallimentare; Diritto bancario

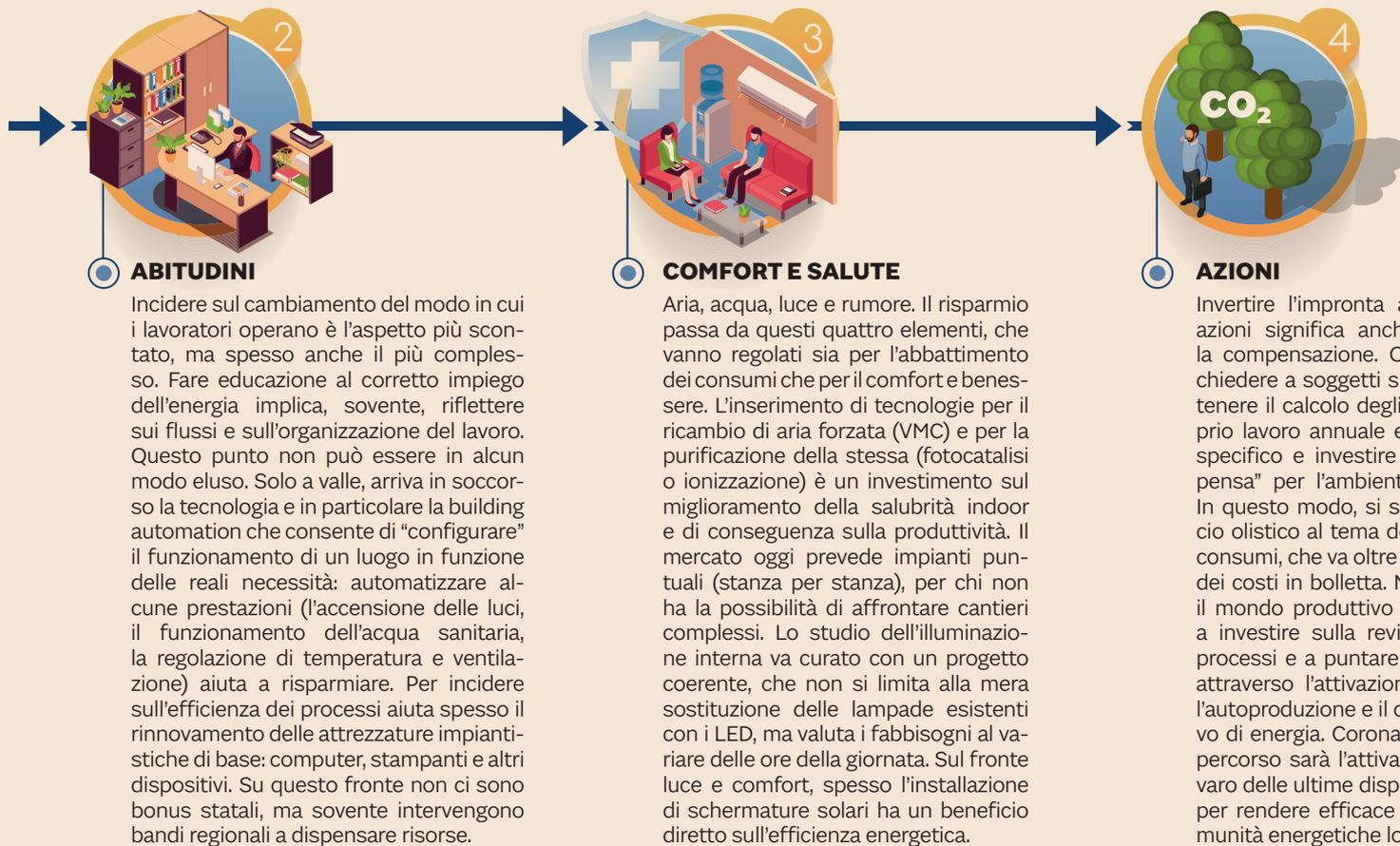
#### STUDI PARTNER



ZABQ  
Studio Legale Zgagliardich

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24oreavvocati.com](http://partner24oreavvocati.com)

Partner  
24 ORE  
Avvocati



# Gestire e vivere l'incertezza in un mondo che cambia

Sottoposte a scenari sempre più mutevoli, dopo le tensioni generate prima dall'epidemia di Covid, poi dai problemi di approvvigionamento, quindi dal caro energie e insieme dagli scenari più foschi che accompagnano la guerra in Ucraina, le imprese e i professionisti vivono in uno stato di assoluta incertezza. Una situazione che oramai si protrae da tre anni e che non stupisce più ma che è causa di ansia e preoccupazioni che si riflettono nella vita personale e professionale. Allora, come affrontare le incertezze?

Le aziende sono chiamate a reagire ai timori diffusi che li assalgono, ma le risposte che possono essere adottate non sono univoche. Per **Paolo Aymon**, consulente per le aziende con la sua società bergamasca BlueChange, in questi frangenti emerge la reattività con cui un'impresa è in grado di adattarsi. "Bisogna saper abbandonare - commenta - le strategie che fino a ieri erano vincenti e rivedere il modello organizzativo. Le strategie possono essere modificate". Un modo di procedere che fa perno sul gioco di squadra e sulla capacità di mettere a fattor comune le risorse a disposizione, ma anche sulla capacità di simulare tutti gli scenari possibili in modo da attrezzarsi per le diverse eventualità. "Ogni azienda dovrebbe farsi una sorta di autodiagnosi - continua l'ingegner Aymon - capendo quali sono le risorse necessarie e non si tratta solo di quelle materiali ma anche del personale. Poi occorre impostare azioni con uno scenario di breve termine, pronte ad essere riviste mese su mese. **Bisogna essere capaci di cambiare rotta il prima possibile**". Una strategia così dinamica necessita l'elaborazione di un attento piano rischi e la **massima**

**attenzione ad ogni segnale di pericolo** che può emergere dal costante confronto all'interno dell'azienda con i vari uffici. Nel descrivere questo tipo di approccio Paolo Aymon in molte circostanze richiama alla mente l'immagine di una partita di rugby in cui tutti i giocatori sanno dov'è la meta da raggiungere, e agiscono come un unico corpo coordinato per guadagnare le successive cinque o dieci yard, traendo allo stesso tempo vantaggio dalle singole peculiarità di ogni giocatore.

Fuor di metafora, all'azienda serve soprattutto che il team in campo sia multidisciplinare, multifunzionale e capace di operare insieme. È questo il suggerimento di Ugo Nuvoloni di Exedir consulente aziendale. "Come azienda - commenta - ho bisogno di capire il più possibile i segnali strani, fuori contesto e quindi allarmanti. Devo essere in grado di prendere decisioni veloci da eseguire con estrema rapidità. Non è facile. Per operare in questo modo serve un gruppo affiatato e preparato in linea con una filosofia di gestione aziendale agile". Il suggerimento è di strutturarsi in modo da avere al proprio interno tutte le competenze così da reagire velocemente, pronti ad abbandonare le vecchie ricette superate.

Forse però prima ancora di pensare ad una società, entrando nel merito di cosa produce e qual è il suo mercato, bisognerebbe occuparsi dell'aspetto umano. Come sottolinea **Antonio Di Giura** commercialista, consulente aziendale e business coach. "Vado per prima cosa ad individuare l'aspetto umano - spiega - dell'imprenditore, dietro i numeri di un'azienda c'è la sua storia. Dialogando con gli imprenditori mi sono reso conto

che l'incertezza è molto legata all'indecisione. Vedo persone più preoccupate del futuro che della programmazione del presente, che a volte faticano a capire se i loro timori siano reali". Si rischia così di entrare in un mood distruttivo e in un'atmosfera avvelenata dall'ansia. Invece il suggerimento che sempre si sente di dare Di Giura è "di **accogliere il cambiamento**, che è da considerare inevitabile dopo l'epidemia che ci ha stravolto così radicalmente".

Un approccio condiviso anche da **Sandra Paserio** che con BP, la sua società varesina di consulenza strategica, affronta il confronto con le aziende quotidianamente. "L'incertezza non bisogna subirla, ma è una mentalità che va allenata - commenta - bisogna aiutare le imprese nella gestione delle risorse umane perché i **talenti vanno attirati ma anche trattenuti**. Il futuro per le imprese secondo me è un discorso di benessere. Se si riesce a creare degli ambienti dove le persone stanno bene, dopo il gioco è fatto". Non va neanche trascurata la gestione dell'intelligenza emotiva nell'affrontare le questioni interne alle imprese. "Il vero leader è empatico - spiega Paserio - sa comprendere le persone, ma le imprese non sono pronte per questo. In realtà se si riesce a comprendere i bisogni dei collaboratori e a sviluppare questa intelligenza emotiva si ottengono risultati migliori". Insomma, invece che subire l'incertezza bisogna prepararsi al cambiamento. È questo anche il pensiero di **Tina Santillo**, direttore scientifico di PSB, Agenzia per il Lavoro ed Ente di Formazione Professionale campano. "Non è facile per un'azienda - spiega - gestire questo periodo che è drammatico. Dopo

la pandemia si sperava in una maggiore serenità e di assistere ad una fase di crescita. Invece, siamo in un trend di incertezza in cui le imprese stanno cercando di andare avanti senza troppe previsioni sul futuro". La PSB però guardando avanti ha investito nelle lavorazioni in 3D e si sono orientati verso le start up che operano nella realtà virtuale immaginando un mondo della formazione radicalmente trasformato tra qualche anno. "Noi abbiamo scelto di spingere verso l'innovazione e durante la pandemia ci siamo impegnati sulla formazione interna. Quello che servirà sempre di più nelle società è una manodopera polivalente". Una ricetta che per la Santillo può essere estesa ad ogni tipologia di impresa: "Se si riesce - continua - a far passare il concetto che l'operaio deve essere polivalente e in grado di affrontare molte attività grazie anche ad una formazione continua, le imprese possono adeguarsi alle novità di mercato e riconvertirsi usando gli stessi lavoratori. Le aziende sono fatte dagli uomini e l'incertezza spesso si trasforma in timore, è vero poi che ci sono dei limiti al concetto di polivalenza. Ma in questo momento è una buona ricetta per affrontare il futuro". Futuro che sarà contraddistinto, poi, dalla sostenibilità, che sta diventando uno dei cavalli di battaglia con cui le aziende possono andare avanti e sui cui PSB è pronta a scommettere come variabile in grado di cambiare le sorti di un'impresa. Guardando, infine, al 2023 per Paolo Aymon "per alcuni settori non sarà per nulla facile", e conclude "c'è da augurarsi che l'attuale momento di tensione non duri all'infinito e che questa situazione di incertezza diventi più gestibile". (© Riproduzione riservata)

## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



In partnership con



#### NORD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **MARCO BANCHIERI**  
BOLOGNA - Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

Avv. **VALENTINA BILLA**  
CONEGLIANO - Compliance Privacy e Data Protection

Avv. **ALESSANDRO BOSCHIERI**  
LIMENA - Compliance - Modelli organizzativi 231; Privacy e Data Protection; Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. **GIOVANNI BRANCALION SPADON**  
MIRA - Compliance Privacy e Data Protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; Legal Tech

Avv. **SONIA BRINI**  
CANTÙ - Commercio internazionale; Contrattualistica commerciale Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi

Avv. **ALESSANDRA CASARI**  
MANTOVA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. **DANIELE COMPAGNONE**  
GORIZIA - Diritto del lavoro subordinato; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. **MASSIMILIANO FABIANI**  
BOLOGNA - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto assicurativo; Diritto sanitario

Avv. **GIUSEPPE GIACON**  
SAN BONIFACIO - Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. **EMANUELE GHIOTTO**  
SAN BONIFACIO - Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto assicurativo

Avv. **DANIELE ANGELO GIUSTO**  
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Contenzioso societario interno

Avv. **TOMMASO LANDI**  
ERBA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. **NICOLA MARAGNA**  
SAN BONIFACIO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Procedura fallimentare; Operazioni societarie straordinarie

Avv. **MASSIMO MIRA**  
BOLZANO - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. **GIULIO MOSETTI**  
GORIZIA - Compliance e modelli organizzativi 231; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. **MARIA MARGHERITA PARINI**  
TREVISO - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contenzioso societario interno; Diritto dell'informatica: software e internet website

Avv. **ALBERTO RIGONI**  
TREVISO - Compliance privacy e data protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; Commercio internazionale

Avv. **ANGELA RUOTOLO**  
MILANO - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici

Avv. **MARCO SARTESCHI**  
CHIAVARI - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. **MARIA LUISA SARULLO**  
MILANO - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi

Avv. **ALESSANDRO SAVIOZZI**  
BRESCIA - Diritto sanitario

Avv. **SEBASTIANO ANGELO SCARPA**  
MIRA - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni; E-commerce

Avv. **MARCO SCICOLONE**  
MILANO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Procedura fallimentare; Operazioni societarie straordinarie

Avv. **EDOARDO TAMAGNONE**  
TORINO - Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **LUCA AMENDOLA**  
ROMA - Diritto del lavoro - Agente, rappresentante, procacciatore d'affari

Avv. **PROF. GIUSEPPE CONSOLO**  
ROMA - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto assicurativo; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

Avv. **ANDREA DI FRANCESCO**  
ROMA - Diritto del lavoro - Agente, rappresentante, procacciatore d'affari; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato

Avv. **DOMENICO FORMICA**  
CIVITANOVA MARCHE - Compliance e modelli organizzativi 231; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto bancario

Avv. **ANDREA GRAZZINI**  
FIRENZE - Diritto Ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso; Diritto Amministrativo - Appalti pubblici; Autorizzazioni e concessioni

Avv. **FRANCA LIANI**  
ROMA - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. **MAURIZIO NARDI**  
PRATO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust; Contenzioso societario interno

Avv. **ALESSANDRO PAGLIAI**  
FIRENZE - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo

Avv. **FRANCESCA PETULLA**  
ROMA - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **CINZIA CAPIZZI**  
CATANIA - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Diritto della proprietà intellettuale: marchi, brevetti e modelli

Avv. **GIUSEPPE CAPOGRECO**  
SOVERATO - Diritto bancario

Avv. **VITO CARELLA**  
POTENZA - Compliance Privacy e Data Protection

Avv. **MARIO CINITIEMPO**  
MERCATO SAN SEVERINO - Diritto bancario

Avv. **DANIELA COSTA**  
CATANZARO - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. **FELICE EUGENIO LORUSSO**  
BARI - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e Urbanistica; Autorizzazioni e concessioni

Avv. **MARTA LORUSSO**  
BARI - Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica; Autorizzazioni e concessioni

Avv. **ALFREDO MARRANDINO**  
NAPOLI - Diritto Penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. **ANTONIO ROCCA**  
CATANZARO - Diritto sportivo

Avv. **PIETRO ROMANO**  
CASERTA - Diritto Ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso

Avv. **ANDREA SCUDERI**  
CATANIA - Diritto ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e urbanistica

Avv. **PAOLO TROFINO**  
NAPOLI - Diritto Penale - Reati contro la P.A.; Reati edilizi; Reati finanziari e riciclaggio

Avv. **PAOLO JUNIOR TROFINO**  
NAPOLI - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Diritto assicurativo

#### STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24oreavvocati.com](http://partner24oreavvocati.com)



## PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



In partnership con



#### NORD

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. LUCA ALBERTI**  
FOSSANO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione
- Avv. PAOLO BALBONI**  
MILANO - Compliance Privacy e Data Protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; E-commerce
- Avv. LUCA BARBARI**  
MODENA - Diritto dell'informatica: software e internet website
- Avv. CLEMENTINA BARONI**  
REGGIO EMILIA - Compliance Privacy e Data Protection; Compliance Sicurezza sul lavoro; Diritto del lavoro subordinato
- Avv. ANDREA MARIA BASILICO**  
SENAGO - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto societario - Contenzioso interno; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero
- Avv. MARCO LUIGI MARIA BASSOLI**  
MILANO - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. LUISA BERGAMINO**  
FOSSANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di servizi; Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. FEDERICA BIANCHI**  
SENAGO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale
- Avv. LAURA BIANCHINI**  
MANTOVA - Diritto bancario; Diritto penale - Reati tributari; Diritto agrario e agroalimentare
- Avv. DANTE DANIELE BUIZZA**  
BRESCIA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Contenzioso interno; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale
- Avv. PIERANNA BUIZZA**  
BRESCIA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso
- Avv. CINZIA CATRINI**  
MILANO - Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità 231; Diritto agrario e agroalimentare
- Avv. MARCO FRANCESCO LUIGI COZZA**  
MILANO - Compliance privacy e data protection; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero
- Avv. RICCARDO DE VERGOTTINI**  
BOLOGNA - Rapporti con i consumatori; Mercato e concorrenza - Antitrust

- Avv. GIANMARIA DEL MONACO**  
PADOVA - Contrattualistica prassi commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di servizi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust
- Avv. ANDREA FENAROLI**  
BRESCIA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto bancario; Diritto societario - Contenzioso interno
- Avv. FLORIANA FRANCESCONI**  
BOLOGNA - Compliance e modelli organizzativi 231; Compliance Privacy e Data Protection; Diritto sindacale e accordi collettivi
- Avv. ALBERTO GIULIANI**  
PADOVA - Compliance e modelli organizzativi 231; Compliance Privacy e Data Protection; Diritto Penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro
- Avv. ELEONORA GIULIANO**  
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi
- Avv. GIOSUÈ LEOCATA**  
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust; Diritto della proprietà intellettuale: marchi
- Avv. ALESSIA MARRARO**  
SENAGO - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto del lavoro subordinato
- Avv. ANDREA MOJA**  
MILANO - Arbitrati nazionali e internazionali commerciali; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust
- Avv. MARCO NAPOLITANO**  
MONTICELLO CONTE OTTO - Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. ROBERTO NAVA**  
MODENA - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale
- Avv. FRANCESCO NOSCHESI**  
BRESCIA - Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica
- Avv. CARLO PAGANI**  
MANTOVA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto societario - Contenzioso interno; Operazioni straordinarie
- Avv. FRANCESCA PEREGO MOSETTI**  
TORINO - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni
- Avv. MAURO PINI**  
MODENA - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto assicurativo; Gravi incidenti sul lavoro - Risarcimento del danno
- Avv. LUCA SCALTRITI**  
MILANO - Diritto assicurativo
- Avv. EUGENIO TIMPANO**  
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. LUCA BOLOGNINI**  
ROMA - Compliance Privacy e Data Protection; Incarichi - Data Protection Officer
- Avv. BENEDETTA BRUNI**  
MARINO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni
- Avv. MASSIMO DI ROCCO**  
CHIETI - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale; Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli
- Avv. MONIKA FUCILE**  
ROMA - Rapporti con i consumatori; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto bancario
- Avv. LUCA LUCHETTI**  
ROMA - Arbitrati nazionali e internazionali commerciali; Commercio internazionale - Controversie giudiziali; Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

- Avv. ROBERTO MAURELLI**  
ALBANO LAZIALE - Diritto del lavoro subordinato
- Avv. VINCENZO MINNELLA**  
ROMA - Diritto societario - Contenzioso interno; Operazioni straordinarie; Pareristica e contenzioso stragiudiziale
- Avv. GIACOMO NERI**  
CHIETI - Diritto del lavoro subordinato
- Avv. MARCO PETITTO**  
ROMA - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Autorizzazioni e concessioni; Mercato e concorrenza - Antitrust
- Avv. SAVERIO SABATINI**  
ANCONA - Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale
- Avv. MARIA LAURA TRIPODI**  
ROMA - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Energy; Autorizzazioni e concessioni amministrative

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

- Avv. ANNA AMANTEA**  
SALERNO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato
- Avv. SALVATORE CAVALLARO**  
CATANIA - Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse
- Avv. CARLO CERRITO**  
FALCIANO DEL MASSICO - Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse
- Avv. GIACOMO CROVETTI**  
SASSARI - Compliance privacy e data protection
- Avv. CIPRIANO FICEDOLO**  
BENEVENTO - Diritto Penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex D.Lgs. 231

- Avv. MAURO FLORIS**  
NUORO - Recupero crediti ed esecuzione forzata
- Avv. DONATO ANTONIO MUSCHIO SCHIAVONE**  
MARTINA FRANCA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto Penale - Reati tributari; Reati fallimentari
- Avv. MASSIMO NAVACH**  
BARI - Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse
- Avv. DOMENICO PITRUZZELLA**  
PALERMO - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
- Avv. ALFREDO SAGLIOCCO**  
AVERSA - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto bancario; Diritto societario - Contenzioso interno

#### STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24oreavvocati.com](http://partner24oreavvocati.com)



# La parola ai Partner

di Roberto Esposito\*

Partner 24 ORE compie tre anni. Era dicembre 2019 quando, in un mondo che presto sarebbe cambiato radicalmente, aprivamo la strada ad un'idea di network che, sebbene nella nostra mente fosse già ben delineata, di fatto, allora era un progetto da costruire e popolare di contenuti e di persone.

Da allora, di strada ne abbiamo fatta molta e i numeri lo confermano. Partner 24 ORE è oggi uno dei più grandi network professionali d'Italia, un ecosistema dinamico, ricco di competenze, altamente profilato e in continua evoluzione e crescita. Oltre 2000 partner attivi (tra Business e Professional); 4 communities: alle tre storiche dei commercialisti, avvocati e consulenti del lavoro, si è aggiunta da maggio di quest'anno anche quella di architetti, ingegneri, geometri e periti industriali. Nel corso del 2022 abbiamo organizzato oltre 80 webinar, più di 70 tavoli di confronto su temi di attualità, dalla crisi d'impresa, ai trasporti internazionali, all'ambiente, ai metodi ADR e molto altro; sempre nel corso dell'anno si sono tenuti con cadenza settimanale più di 80 incontri di confronto tra partners su temi fiscali e giuslavoristici, 9 eventi istituzionali in presenza in 9 nove diverse città di altrettante regioni d'Italia;

e ogni giorno ci impegniamo per dar vita e sperimentare nuovi format (come il punto penale dell'Economia, il TG Tecnici), progetti (come il magazine che ospita questo contributo) ed esperienze che intercettino i bisogni e le aspettative delle categorie professionali cui ci rivolgiamo e i mutamenti della società.

Partner 24 ORE non sarebbe ciò che è oggi senza l'impegno e il contributo di professionisti qualificati che ogni giorno, con spirito proattivo e passione, animano le attività del network, fornendo spunti di riflessione e sviluppo. Partner 24 ORE oggi rappresenta un vero e proprio hub di competenze di alto profilo, interconnesse, multidisciplinari e complementari; competenze ed esperienze selezionate dal Sole 24 Ore, che sono a disposizione dell'intera comunità delle imprese italiane. Un grazie speciale va a tutti i partner che fin dall'inizio di questa avventura, hanno creduto nella nostra visione e riposto in noi la loro fiducia. Per ringraziarli abbiamo chiesto ad alcuni di loro di raccontare "il loro Partner 24 ORE".  
(® Riproduzione riservata)

\* Responsabile Area Fisco e Lavoro - Direzione Generale Servizi Professionali e Formazione gruppo 24 ORE

## Perché hai scelto Partner 24 ORE?

“ Perché è un network di professionisti competenti che vengono selezionati dal Gruppo 24 ORE. Se ho bisogno di un confronto professionale, Partner 24 ORE è senza dubbio il mio punto di riferimento perché so che al proprio interno posso trovare professionisti qualificati e selezionati sotto l'egida del 24ORE che è un marchio di **affidabilità**. ”

Mario Tomiolo, Professional Partner Commercialisti

“ Per aumentare le **sinergie** di condivisione tra professionisti. ”

Dora Salucci, Professional Partner Consulenti del Lavoro

“ Perché oggi, più che mai nelle professioni, è sempre più indispensabile (ed utile a tutela dei Clienti) la circolazione delle informazioni e dei continui aggiornamenti sempre più rapidi. La Partnership quindi con il patrocinio e l'efficienza di un qualificato grande gruppo editoriale ed imprenditoriale come Il Sole 24 Ore concede la possibilità agli Studi di essere sempre **qualificati e qualificanti** nella loro attività. ”

Francesco Massimo Tiscornia, Professional Partner Avvocati

“ Mi piaceva l'idea di provare ad allargare il mio network di contatti con altri professionisti legati al **“mondo” del Sole24Ore**. ”

Aldo Bimbato, Business Partner e Professional Partner Avvocati

“ Ho deciso di entrare e aderire al progetto di Partner 24 ore perché credo e sono sempre più convinta che nella nostra professione ci sia bisogno di confrontarsi e di **crescere insieme** ad altri professionisti. ”

Maurizia Lanzoni, Professional Partner Commercialisti

GRUPPO 24 ORE

### PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

#### ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



In partnership con



#### NORD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. PAOLO BOCCARDO  
GENOVA - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento  
Avv. MARCELLO MARIA DE VITO  
SCHIO - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Fiscalità internazionale; Fiscalità delle operazioni straordinarie  
Avv. CRISTINA MATTEI  
TREVISO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. PIERGIANNI MEDEA  
TREVISO - Diritto bancario; Diritto societario - Contenzioso interno; Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli  
Avv. LUCA MONTANARI  
FERRARA - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento  
Avv. EZIO MORO  
TORINO - Diritto del lavoro subordinato

Avv. GIULIANO PAVAN  
TREVISO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Contenzioso interno; Diritto della proprietà intellettuale: marchi  
Avv. CHIARA RAMBERTI  
GENOVA - Diritto del lavoro subordinato  
Avv. FILIPPO ANDREA ZORZI  
GENOVA - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto del lavoro subordinato; Diritto sindacale e accordi collettivi

#### CENTRO

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. SALVATORE ARENA  
ROMA - Diritto societario - Operazioni straordinarie  
Avv. RICCARDO BRIGAZZI  
ROMA - Diritto penale - Reati fallimentari  
Avv. ELISABETTA BUSUITO  
ROMA - Diritto penale - Reati ambientali; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. CRISTINA DI MASSIMO  
TERRACINA - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato  
Avv. FRANCESCA DI MUZIO  
PESCARA - Compliance e modelli organizzativi 231  
Avv. ALESSANDRO FYRIGOS  
ROMA - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ALESSANDRA GIUDICE  
ROMA - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione  
Avv. SERENA MATTEI  
ROMA - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento danni  
Avv. FRANCESCO PETROCCHI  
ROMA - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

#### SUD

##### PROFESSIONAL PARTNER

Avv. ANTONIO ARNÒ  
CATANZARO - Contrattualistica commerciale - Recupero crediti ed esecuzione forzata  
Avv. MAURO BARBERIO  
CAGLIARI - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Giustizia contabile; Diritto sanitario  
Avv. SALVATORE BROCCIO  
AGRIGENTO - Recupero crediti ed esecuzione forzata  
Avv. ELISA CAGGIARI  
SASSARI - Diritto del lavoro subordinato

Avv. BRUNO CAMPIONE  
NAPOLI - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento danni  
Avv. DOMENICO DE LAURENTIIS  
ACERRA - Diritto sanitario  
Avv. ALESSANDRO FERRARA  
CATANZARO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa  
Avv. GIANCARLO FRONGIA  
SASSARI - Diritto penale - Reati tributari

Avv. GIAN PAOLO FURRIOLO  
CATANZARO - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto sanitario  
Avv. COSIMO DAMIANO LIBONATI  
COSENZA - Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Diritto assicurativo; Diritto agrario e agroalimentare  
Avv. STEFANO PORCU  
CAGLIARI - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto dei beni culturali e del paesaggio; Diritto sanitario

#### STUDI PARTNER

GIULIANO PAVAN ASSOCIATI  
STUDIO LEGALE

Studio Legale Porcu & Barberio



Studio legale e del lavoro consociati.



Partner  
24 ORE  
Avvocati

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su [partner24oreavvocati.com](http://partner24oreavvocati.com)

“ È un modo per restare sempre **aggiornati** sulla materia giuslavoristica, in costante cambiamento. ”

Alice Stevanato, *Professional Partner Consulente del Lavoro*

“ Partner 24 ORE dà la possibilità di crescere professionalmente, creando un continuo confronto fra professionisti. Oggi queste **connessioni** mi hanno dato la possibilità di accrescere il mio know-how in molti ambiti professionali di cui già mi occupavo facendomi conoscere a livello nazionale da molte imprese a cui oggi ho potuto dare la mia preparazione professionale. ”

Orazio Commendatore, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ Ritengo fondamentale il ruolo strategico della rete professionale: interessere per le **relazioni qualificate**. La nostra professione non può più prescindere. Il mio studio ha decisamente tratto beneficio dai momenti di confronto vissuti nel network, dagli scambi di competenze interdisciplinari e dalle nuove collaborazioni che ne sono conseguite. Il valore del brand si conferma in questa importante iniziativa e qualifica il ruolo di chi ne prende parte. ”

Tommaso Alberti, *Professional Partner Commercialisti*

## Quali ragioni ti spingono a partecipare?

“ Fare parte di una rete qualificata e differenziata per competenze agevola lo **sviluppo** e l'adeguamento alle nuove logiche del mercato professionale. ”

Gianluca Sangiorgio, *Professional Partner Commercialisti*

“ Le occasioni di incontro con professionisti qualificati e la qualità dei servizi, utili a creare **opportunità** non solo lavorative ma anche di crescita professionale ”

Cinzia Silvestri, *Professional Partner Avvocati*

“ La disponibilità e **proattività** del team di lavoro. ”

Ferruccio Sassone, *Business Partner*

“ Partner 24 ORE immerge il professionista in un **contesto di squadra** dove, settimanalmente, attraverso confronti di opinioni, avverti un senso di continua crescita culturale e professionale. ”

Alfonso Ristuccia, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ La **visibilità** che un grande Brand può dare sul mercato e le risposte che ho ricevuto in questi tre anni di conoscenze professionali, sono state il mix giusto per continuare. ”

Andrea Filippone, *Business Partner*

“ Perché ho trovato una rete **reale** con approccio **social** ”

Lorenzo Rocchi, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ La **serietà**, l'**attualità** e la **interdisciplinarietà** dei temi trattati nei webinar settimanali, nonché la presenza in essi di relatori e partecipanti di ottimo livello professionale. L'atmosfera conviviale nonché la sorprendente facilità di instaurare contatti in occasione dei molteplici eventi in presenza cui ho partecipato. ”

Rizzardo del Giudice, *Professional Partner Avvocati*

## Quale evoluzione immagini?

“ Mi piacerebbe che la partecipazione attiva a Partner 24 diventasse uno **“speakers corner”**, una vetrina diretta per rivelare i veri protagonisti di tante intuizioni che nascono “sul campo” ”

Barbara Marini, *Business Partner*

“ In una **rete** professionale all'**avanguardia** che favorisca anche l'aggregazione di molti micro e piccoli studi. ”

Alessandro Ferretti, *Professional Partner Avvocati*

“ Sicuramente uno dei passi importanti è l'**incontro** con il mondo aziendale e sociale. Certamente però presentandosi come gruppo coeso e altamente professionale. ”

Giuseppe Fugallo, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ Con attività che sappiano sempre mantenere vivo e attivo l'interesse dei partner per garantire a tutti la possibilità di rendersi **protagonisti** del progetto. ”

Cecilia Pulga, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ Ho trovato all'interno del network dei colleghi **preparati e disponibili** che mi hanno permesso di accrescere le mie conoscenze ”

Adriano Marcotulli, *Business Partner*

“ Partner24 deve divenire una vera e propria piattaforma in cui **“allevare” le competenze** in un **sistema sinergico** a servizio dei professionisti e delle PMI alla luce dei cambiamenti dei paradigmi del business. ”

Paolo Sardo, *Professional Partner Commercialisti*

“ Migliorando le relazioni tra Partner, creando occasioni di **contatto** a numero ristretto di partecipanti ”

Fabrizio Sardella, *Business Partner*

“ In una rete professionale all'avanguardia che favorisca anche l'**aggregazione** micro e piccoli studi. ”

Alessandro Ferretti, *Professional Partner Avvocati*

## A chi consiglieresti di aderire?

“ A tutti i professionisti seriamente interessati e motivati alla **crescita**. ”

Anna Amantea, *Professional Partner Avvocati*

“ Partner 24 ore è il network giusto per tutti i professionisti in quanto chiunque anche il nuovo arrivato viene messo nelle migliori condizioni per fare networking, sempre supportato e sicuramente con la possibilità di **confrontarsi** con professionalità diverse dal proprio ambito il tutto diretto all'accrescimento professionale e ad un migliore **problem solving**. ”

Giuseppe Balbi, *Professional Partner Commercialisti*

“ A **professionisti seri**, che abbiano voglia di accrescere le loro competenze professionali e mettersi in gioco. ”

Giuseppe Aiello, *Professional Partner Avvocati*

“ A chi è **appassionato** della propria professione e a chi ha voglia di crescere ”

Domenico Birardi, *Professional Partner Consulenti del Lavoro*

“ A chi sa di avere un buon bagaglio culturale e cerca un buon metodo di **accreditamento** e soprattutto di diffusione e condivisione con altri colleghi ”

Benedetta Bruni, *Professional Partner Avvocati*

“ A chi è avanti, a chi non si siede, a chi vuole **fare di più**, uscire dalla noia di tutti i giorni ”

Fabio Pessina, *Business Partner*

“ Partner 24 Ore consente la partecipazione a numerosi incontri di formazione professionale e un nutrito **scambio di esperienze** tra colleghi. Per questi motivi lo consiglio a chiunque intenda formarsi professionalmente e avere delle opportunità di scambio ”

Gianandrea Toffoloni, *Professional Partner Commercialisti*

